

УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В РАМКАХ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТІВ

Круглик М.С., Фоцій П.М.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В роботі розглянуто особливості управління змінами в рамках реалізації проєктів. Сучасні проєкти реалізуються в умовах постійної динаміки зовнішнього і внутрішнього середовища, що обумовлює необхідність гнучкого реагування на зміни. Управління змінами стало невід'ємною складовою проєктного менеджменту, оскільки здатність своєчасно адаптувати проєкт до нових умов визначає його успішність [1].

Зміни можуть стосуватися цілей, обсягів робіт, ресурсного забезпечення, термінів, технологій або вимог замовника. Відсутність системного підходу до їх управління призводить до дестабілізації проєкту, зростання ризиків, перевищення бюджету та порушення строків виконання. Ефективне управління змінами передбачає не лише фіксацію ініціатив, але й аналіз їх впливу на всі аспекти проєкту, ухвалення обґрунтованих рішень та контроль впровадження.

Ключовими елементами процесу є створення чіткої процедури подання і розгляду змін, оцінка їх доцільності, прогнозування наслідків, а також комунікація з усіма зацікавленими сторонами. Важливу роль відіграє готовність команди до змін, що залежить від організаційної культури та лідерських якостей керівника проєкту.

Управління змінами тісно пов'язане з управлінням ризиками, оскільки кожна зміна є потенційним джерелом додаткових викликів. Використання сучасних цифрових інструментів дозволяє підвищити прозорість процесу, забезпечити оперативний облік змін та автоматизувати аналіз їх впливу на ключові параметри проєкту.

Гнучкі методології управління проєктами (Agile, Scrum) [2] передбачають інтеграцію змін у саму структуру процесу, проте навіть у класичних підходах ефективно управління змінами є критично важливим для досягнення поставлених цілей.

Таким чином, системне управління змінами забезпечує контрольовану адаптацію проєкту до нових умов, мінімізує негативні наслідки та сприяє підвищенню ефективності реалізації проєктів в умовах динамічного середовища.

Література:

1. Фоцій М.Д., Фоцій П.М. Управління змінами на промислових підприємствах. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я : тези доп. 29-ї міжнар. наук.-практ. конф. MicroCAD–2021, у 5 ч. Ч. 3 / ред. Є. І. Сокол. Харків : Планета-Прінт, 2021. С. 225. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/52704>
2. Приз А. І., Фоцій П.М. Сучасні методології управління проєктами: порівняння Agile, Lean та традиційного підходу. Теоретичні та практичні дослідження молодих вчених : зб. тез доп. 18-ї Міжнар. наук.-практ. конф. магістрантів та аспірантів, 19-22 листопада 2024 р. Харків : НТУ "ХПІ", 2024. С. 514-515. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/87030>