

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ ЧЕРЕЗ ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ

Коноплянка Д.В.

Харківський національний університет ім. В.Н. Каразіна, м. Харків

В умовах нестабільності зовнішнього середовища та високої конкуренції українські підприємства потребують ефективних управлінських інструментів, здатних забезпечити швидке реагування на зміни, підвищення гнучкості та раціональне використання ресурсів. Одним із таких інструментів є система контролінгу, що поєднує елементи планування, аналізу, моніторингу, координації та контролю для досягнення стратегічних і тактичних цілей організації.

Контролінг формує інформаційний каркас для ухвалення управлінських рішень, орієнтованих на результат. Його запровадження дозволяє організації підвищити якість управління фінансовими та операційними процесами, оптимізувати витрати, виявити слабкі місця в системі управління та забезпечити стратегічну узгодженість рішень на всіх рівнях. У практичному вимірі контролінг сприяє створенню ефективної моделі управління, що ґрунтується на прозорості даних, цільовому управлінні результатами та інтеграції внутрішньої звітності.

Особливе значення система контролінгу набуває у процесі цифрової трансформації підприємств, адже сучасні інформаційні технології (Big Data, ERP-системи, BI-аналітика) відкривають нові можливості для моніторингу діяльності в реальному часі, автоматизації управлінського обліку та підвищення аналітичної точності. Зокрема, поєднання стратегічного та оперативного контролінгу дозволяє досягти балансу між довгостроковими цілями і поточними завданнями бізнесу, забезпечити гнучкість у прийнятті рішень і знизити рівень ризиків.

Ключовими умовами ефективного впровадження контролінгу є: створення окремої служби або функціонального підрозділу з відповідними повноваженнями; систематизація управлінської інформації; визначення ключових показників ефективності (KPI); впровадження процедур фінансового аналізу; та формування системи раннього попередження щодо відхилень.

Таким чином, контролінг не лише забезпечує стабільність функціонування підприємства, а й виступає основою для побудови сучасної адаптивної системи управління, здатної підтримувати розвиток організації в умовах викликів і трансформацій.

Література:

1. Бланк І. О. *Контролінг в системі управління підприємством*. К.: Ніка-Центр, 2018.
2. Герасименко О. В. *Контролінг: теорія і практика*. Львів: Вид-во ЛНУ ім. Івана Франка, 2021.