

**ТРИРІВНЕВА МОДЕЛЬ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ЦИФРОВИХ
ТРАНСФОРМАЦІЙ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ЛАНЦЮГІВ
ПОСТАЧАННЯ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ**

Лисенко С.М.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Предметом дослідження є розробка методичного підходу до оцінки впровадження цифрових трансформацій у багаторівневу систему управління бізнес-процесами ланцюгів постачання агропромислового комплексу (АПК). Метою є формалізація такого підходу для аналізу ефективності цифрових рішень на оперативному, тактичному та стратегічному рівнях. У якості інструментів моделювання використано методи багатокритеріального аналізу (MAUT, АНР) для визначення вагомості впливу цифрових рішень на ключові параметри функціонування. Оцінювання здійснюється за цільовою функцією, яка враховує витрати, продуктивність, екологічний слід, швидкість прийняття рішень та ризики впровадження. На операційному рівні розглядаються технології точного землеробства, GPS-моніторинг транспорту та сенсорні системи зберігання. На тактичному рівні досліджуються ERP-рішення, ВІ-аналітика та цифрові контракти. На стратегічному рівні враховуються цифрові інвестиційні стратегії, КРІ сталого розвитку та прогнозування з використанням AI/ML-моделей [1]. Цифрова трансформація в аграрному секторі має не лише переваги у вигляді підвищення ефективності, прозорості та швидкості управління, але й супроводжується низкою бар'єрів: високими інвестиційними витратами, нестачею кваліфікованих кадрів, цифровою нерівністю, технологічною залежністю та кіберзагрозами [2]. Результатом дослідження є трирівнева модель оцінки цифрової трансформації, що дозволяє підприємствам АПК приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо впровадження цифрових рішень, враховуючи як їх потенціал, так і супутні ризики.

Література:

1. Lysenko S., Makovoz O., Perederii T. The impact of artificial intelligence in logistics management on sustainability development of e-business. Selected Papers of the V International Conference on European Dimensions of Sustainable Development, Kyiv, 2023. URL: <https://nuft.edu.ua/doi/doc/edsd/2023/12.pdf>.
2. Буяк, Л. А. "MODERN TRENDS AND MAIN THEORETICAL APPROACHES TO THE DIGITAL TRANSFORMATION OF AGRIBUSINESS". *Journal of Strategic Economic Research*, no. 6, Apr. 2024, pp. 50-62, doi:10.30857/2786-5398.2023.6.5.