

МОНІТРИНГ НАВЧАЛЬНОГО НАВАНТАЖЕННЯ ВИКЛАДАЧІВ

Погорєлова Т.О., Перерва П.Г.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

У системі вищої освіти ефективне управління навчальним навантаженням викладачів є важливою умовою забезпечення якості освітнього процесу. Моніторинг навчального навантаження дозволяє не лише забезпечити справедливий розподіл праці, а й оптимізувати використання кадрових ресурсів, підтримувати професійний розвиток викладачів і уникати перевантаження. Навчальне навантаження – це обсяг педагогічної, методичної, наукової та організаційної роботи, яку викладач повинен виконати протягом академічного року. Воно включає такі компоненти, як проведення лекцій, семінарів, лабораторних занять, керівництво курсовими та дипломними роботами, консультації, участь у науково-дослідницькій діяльності, тощо.

Цілі моніторингу навчального навантаження: забезпечення рівномірного розподілу обов'язків між викладачами; виявлення перевантаження або недовантаження; планування професійного розвитку персоналу; прозорість та об'єктивність розрахунку навантаження; підвищення якості навчання.

Методи та інструменти моніторингу: автоматизовані інформаційні системи (модулі університетських ERP-систем); аналітичні таблиці, звіти, графіки навантаження; оцінювання фактичної виконаної роботи; регулярне оновлення облікових даних про викладачів; зворотний зв'язок від кафедр та факультетів. Ключові показники для аналізу: загальна кількість годин за видами діяльності; частка годин, виконаних понад норму; співвідношення навчального, наукового та адміністративного навантаження; кількість курсів, які веде викладач; динаміка навантаження впродовж років. Ефективний моніторинг навчального навантаження викладачів є запорукою раціонального управління людськими ресурсами в ВНЗ. Він сприяє підвищенню якості освіти, запобігає професійному вигоранню та створює умови для сталого розвитку освітнього середовища. Впровадження сучасних ІТ-рішень та аналітичних інструментів робить цей процес прозорим, об'єктивним і динамічним.

Література:

1. Витвицька О.Д. Особливості формування механізму регулювання інвестування інновацій в сучасних умовах // Науковий вісник НУБіПУ. Сер.: Економіка, аграрний менеджмент, бізнес. 2013. Вип. 181(4). С. 85-90.
2. Shpak N., Vytvytska O., Martynyuk O., Kylaec M., Sroka W., (2022). Formation of management and technological maturity levels of enterprises for their dynamic development. *Engineering Management in Production and Services*, 14(3), 1-12.
3. Бажал Ю.М. Інноваційне підприємництво: креативність, комерціалізація, екосистема : навч. посібник. Київ: Пульсари, 2015. 278 с.
4. Бузовський Є.А., Витвицька О.Д., Скрипниченко В.А. Нетрадиційні джерела енергії - вимоги часу. Науковий вісник НУБіПУ, 2008. Вип. 119. С. 289-294.
5. Перерва, П.Г. Інноваційні технології реструктуризації промислового підприємства. Маркетинг інновацій і інновації у маркетингу: збірник тез доповідей VIII Міжнар. науково-практ. конф., 25-26 вересня 2014 р. Суми: ТОВ "ДД "Папірус", 2014. С. 119-121.