

ГІБРИДНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК СУЧАСНА МОДЕЛЬ РЕАЛІЗАЦІЇ МІЖНАРОДНИХ ПРОЄКТІВ

Рябуха А.В., Клепікова С.В.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

У сучасних умовах глобалізації, цифрової трансформації та високої динаміки середовища міжнародні проєкти потребують нових підходів до реалізації. Традиційні моделі управління, такі як PMBOK або PRINCE2, забезпечують структурованість, але часто виявляються недостатньо гнучкими в умовах змін. З іншого боку, гнучкі методології такі, як Agile, Scrum, Kanban не завжди адаптовані до масштабних транснаціональних проєктів із багаторівневою ієрархією, фіксованими бюджетами та часовими обмеженнями.

У відповідь на ці виклики формується гібридне управління як сучасна модель реалізації міжнародних проєктів. Гібридні моделі поєднують сильні сторони класичних та Agile-підходів дозволяючи застосовувати фазність, контрактну логіку та чітке планування, характерні для методологій PMBOK або PRINCE2, з ітеративністю, автономністю команд і клієнтоцентричністю, притаманними Agile-підходам.

Згідно зі звітом Project Management Institute (2021), саме гібридні методології демонструють вищу ефективність серед організацій з високим рівнем адаптивності - 24 % таких компаній вже використовують гібридні моделі, що перевищує показники традиційних систем [1].

Гібридна модель управління забезпечує гнучку адаптацію до культурного розмаїття команд, оптимізацію ризиків, кращу координацію стейкхолдерів та можливість масштабування. Вона є особливо ефективною у поетапній реалізації міжнародних проєктів, коли на різних стадіях використовуються різні методології (наприклад, Waterfall на початковому етапі і Scrum - на етапі розгортання). При цьому впровадження такої моделі потребує високого рівня управлінської зрілості, міждисциплінарної компетентності та гнучкого підходу до звітності й прийняття рішень.

Таким чином, гібридне управління варто розглядати як сучасну модель реалізації міжнародних проєктів, що дозволяє ефективно поєднувати стратегічну передбачуваність із тактичною адаптивністю. Його застосування забезпечує відповідь на виклики багатofакторного середовища та відкриває нові можливості для підвищення результативності проєктної діяльності.

Література:

1. Project Management Institute. Beyond Agility. Newtown Square, PA, USA : Project Management Institute, 2021. 68 с. URL: <https://www.pmi.org/learning/thought-leadership/pulse/pulse-of-the-profession-2021> (дата звернення: 11.04.2025).