

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ КОМЕРЦІЙНИХ БАНКІВ

Міщенко В.А., Яценко Д.Є., Кузьміна Д.Є.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут, м. Харків

Сучасні умови функціонування банківських установ пов'язані з виникненням кризових явищ, викликаних політичною та фінансовою нестабільністю в країні. Це суттєво впливає на результати їхньої діяльності й призводить до погіршення фінансового стану комерційних банків (КБ). Питання управління фінансовими результатами знаходяться у центрі уваги багатьох науковців і практиків, які, в основному, приділяють увагу формуванню, розподілу та використанню фінансових результатів (прибутків) підприємств, а управління саме фінансовими результатами комерційних банків (УФРКБ) розглядається дуже обмежено. Конкретно це стосується можливості використання системно-процесного підходу в цьому процесі. Його реалізація тісно пов'язана з використанням процесного підходу, який полягає в тому, що будь-яка діяльність, у результаті якої вхідні дані системи перетворюються у вихідні, розглядається як процес або сукупність процесів.

Таким чином, УФРКБ із застосуванням системно-процесного підходу розглядається як: система, яка поєднує мету, завдання, принципи, функції, методи та елементи забезпечення прийняття управлінських рішень щодо формування, розподілу і використання фінансових результатів КБ; 2) цілеспрямований процес впливу органу управління на формування, розподіл і використання фінансових результатів, що базується на існуючих стратегії і політиці, використовує відповідний управлінський інструментарій та забезпечує реалізацію кінцевої мети управлінської діяльності КБ.

УФРКБ, як і будь-яке інше управління, обумовлює наявність суб'єкта (органу) управління, об'єкта управління і каналів зв'язку. У сукупності вони утворюють систему управління. Орган управління є керуючою частиною системи управління, яка виробляє методи, способи, прийоми впливу на керовану частину (об'єкт) за допомогою каналів прямого й зворотного зв'язку.

УФРКБ ґрунтується на певних принципах, які включають існуючі в банківському фінансовому менеджменті та два нових принципи: 1) гармонізація індивідуальних та суспільних цілей всіх учасників ринкових, корпоративних, комерційних та соціально-трудова відносин; 2) урахування зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на всі можливі види (операційну, фінансову та інвестиційну) діяльності КБ.

Головною метою УФРКБ є забезпечення максимізації чистого прибутку, як основного джерела обов'язкового зростання вартості КБ й добробуту всіх учасників ринкових, корпоративних, комерційних та соціально-трудова відносин. Така ціль гармонізуватиме інтереси власників КБ з інтересами держави, клієнтів та свого персоналу.