

УДОСКОНАЛЕННЯ ВНУТРІШНЬОКОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ НА ОСНОВІ БЮДЖЕТУВАННЯ

Єршова Н.Ю.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Завдання побудови ефективних внутрішньокорпоративних систем бюджетування, орієнтованих на досягнення стратегічних цілей, в даний час дуже актуальні для вітчизняних підприємств [1, 2]. Аналіз статистичних даних підтверджує, що протягом 2017-2018 рр. суб'єкти господарювання отримали більше позитивні результати діяльності, ніж понесли збитки в ході діяльності [3]. Однією з найбільш гострих управлінських проблем є слабкість зв'язків між стратегією розвитку підприємства і його бюджетом [4]. Як правило, стратегія підприємства, що припускає рішення довгострокових завдань, ніяк не прив'язана до поточного бюджету, горизонт цілей якого обмежується одним-двома роками. Причиною такого стану справ є те, що в методичній літературі та практиці бюджетування алгоритми стратегічного і фінансового контролю зазвичай не пов'язані один з одним. Як наслідок, традиційні методи бюджетування і фінансового контролю нездатні забезпечити максимальний управлінський вплив, оскільки алгоритми досягнення довгострокових і короткострокових цілей, які задаються ними можуть діяти різноспрямовано.

Ефективність системи бюджетування в компанії залежить від організації контролю, координації і ступеню синхронізації зі стратегією. Складання бюджету слід розглядати як бізнес-процес, успішність якого забезпечують дії: 1) бюджетування має чіткий зв'язок зі стратегією компанії; 2) процес управління позбавлений зайвих (дублюючих) дій; 3) в роботі компанії присутня гнучкість; 4) робота компанії будується з обов'язковим застосуванням сучасних web-технологій, що прискорює і стандартизацію та збір даних; 5) в процес бюджетування залучаються всі працівники компанії. Інтеграція каскадного бюджетування, орієнтованого на результат(КБОР) і системи збалансованих показників може забезпечити суттєвий прогрес в технологіях корпоративного управління. КБОР досить ефективно прив'язує бюджет до реальних бізнес-процесів.

Література:

1. Єршова Н. Ю. Шляхи вдосконалення системи внутрішнього контролю на підприємстві / Н. Ю. Єршова // Вісник ДДФА : Економічні науки : наук.-теор. журн. - Дніпропетровськ : ДДФА. – 2013. – С. 171–176.
2. Єршова Н.Ю. Удосконалення обліково-аналітичного забезпечення управління основними засобами підприємств: стратегічний аспект / Н.Ю. Єршова // «Економіка та суспільство». [Електронне фахове видання]. – №14. – 2018. – Режим доступу: <http://rev.kpu.zp.ua/vypusk>
3. Державна служба статистики – Електронний документ. Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
4. Єршова Н.Ю. Інтегрована система обліково-аналітичного забезпечення процесів розробки та реалізації стратегій розвитку підприємства / [Електронний ресурс] Н.Ю. Єршова. – 2016. – Режим доступу: <http://repository.kpi.kharkov.ua/bitstream/KhPI-Press/23806/1/>