

## **МЕНЕДЖЕР З ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ: ДІЯЛЬНІСНИЙ ПІДХІД**

**Гаркуша В.О.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Організаційна культура, яка і є відображенням комплексів ментальних, культурних, соціально-психологічних, поведінкових, морально-етичних та інших якостей персоналу є однією з головних умов розвитку сучасної організації. При цьому система управління підприємства орієнтується як на управління кожним процесом зокрема, так і на взаємодію продуктивних процесів в організації як цілого [1, 2]. Системи інформаційно-аналітичного забезпечення формується на базі: даних бухгалтерського, оперативного та статистичного обліку і звітності; галузевих показники діяльності підприємств-аналогів; звітів та планів і прогнозів, отриманих у процесах стратегічного, тактичного і оперативного планування, аналізу, контролю і бюджетування [3-5]. Процес забезпечення фінансово-економічної безпеки суб'єкта господарювання передбачає наявність фахівця, здатного проводити оцінку, контроль та забезпечувати фінансово-економічну безпеку. Тому для менеджера з фінансово-економічної безпеки важливо виділити спеціальні задачі, як то: організація системи інформаційного менеджменту в компанії з метою виявлення загроз та небезпек; оцінювати і аналізувати критерії фінансово-економічної безпеки, що визначають оптимальність і ефективність фінансових потоків, здатність своєчасно виконувати свої зобов'язання (платоспроможність); проводити оцінку конкурентоспроможності підприємства, аналізувати діяльність конкурентів, основних кредиторів, інвесторів і дебіторів з метою недопущення неспроможності (банкрутства); контролювати перетікання фінансових потоків, зміни у структурі капіталу. Така діяльність дозволить визначити резерви підвищення фінансово-економічної безпеки, розробити адекватну фінансову стратегію і оптимізувати використання грошових потоків.

### **Література:**

1. Ареф'єва О. В. Економічні основи формування фінансової складової економічної безпеки/ О. В. Ареф'єва, Т. Б. Кузенко// Актуальні проблеми економіки. - 2010. - № 1 (91). - С. 98-103.
2. Єршова Н.Ю. Методичний підхід до формування інформації в системі стратегічного управлінського обліку з метою підвищення економічної безпеки суб'єктів господарювання / Н.Ю. Єршова // Науковий вісник МГУ. Серія: Економіка і менеджмент. Одеса – Випуск 10. – Серія: Економіка і менеджмент. – № 10. – 2015 – С. 276-281.
3. Барановський О. І. Фінансова безпека в Україні (методологія оцінки та механізм забезпечення): Монографія/ О. І. Барановський. - К. : КНТЕУ, 2014. - 759 с.
4. Єршова Н. Ю. Шляхи вдосконалення системи внутрішнього контролю на підприємстві / Н. Ю. Єршова // Вісник ДДФА : Економічні науки : наук.-теор. журн. - Дніпропетровськ : ДДФА. – 2013. – С. 171–176.
5. Єршова Н.Ю. Оцінка стану підприємств промисловості на основі статистичного аналізу. Вісник Харківського національного університету. 2008. № 802. С.68–71.