

РЕФОРМУВАННЯ ЗАЛІЗНИЦІ: НІМЕЦЬКИЙ ДОСВІД

Стасюк К.З.

Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів

Українська залізниця перебуває у стані реформування вже більше 5-ти років. Після аналізу світового досвіду організації залізничних перевезень, АТ «Укрзалізниця» взяла курс на лібералізацію. За цей період змінювались стратегії, методи, моделі реформування та управлінці, які брали активну участь у реформуванні.

У січні 2020 року підписано меморандум про взаєморозуміння між АТ «Укрзалізниця» та німецьким державним залізничним оператором Deutsche Bahn [1]. Таке партнерство передбачає насамперед стратегічну співпрацю, консультації та підтримку у реформуванні на наступні 10 років. Питання, як саме вплине ця співпраця на АТ «Укрзалізницю» є актуальним. Отже, ким себе являє новий партнер, на який залізниця України покладає великі надії?

Галузь залізничних перевезень Німеччини це - одна державна компанія і сотні приватних, саме така вільна конкуренція забезпечує успішний розвиток галузі. Лібералізація на німецькому ринку залізничних перевезень тривала близько 10 років та передбачала розділення інфраструктури та перевізних послуг, відкриття доступу до інфраструктури для приватних операторів з оплатою тарифу за доступ, фінансова урядова участь в інвестиціях в інфраструктуру тощо. Акціонерне товариство Deutsche Bahn (DB) — німецький державний оператор. Обслуговує 34 тис км залізничних шляхів та більше 30 тис потягів щодня та є одним з найбільших операторів у світі [1]. DB також успішно працює у 150 державах світу та займається пасажирськими, вантажними перевезеннями, логістикою, консалтинговими послугами. За підсумками 2018 року компанія задекларувала понад 2 млрд євро прибутку. Основні стратегічні плани DB до 2018 року: повністю перейти на зелену електроенергію, збільшити обсяг вантажних перевезень на 70%, створити понад 100 тис нових робочих місць та інші. Результати діяльності залізниці підтверджують правильність та ефективність здійсненої лібералізації.

Основні переваги співпраці:

- перехід до європейської моделі ринку залізничних перевезень;
- поширення світового досвіду лібералізації;
- практична реалізація нового закону про залізницю;
- допомога DB в імплементації директив ЄС;
- підвищення ефективності управління залізницею;
- інтеграція у світові транспортні системи;
- збільшення транзитних перевезень;
- покращення інвестиційної привабливості.

Отже, від співпраці DB та Укрзалізниці очікується ряд позитивних результатів в стратегічній перспективі.

Література:

1. Укрзалізниця по-німецьки: як виглядає Deutsche Bahn і чому нам варто повчитися. URL:<https://rubryka.com/article/deutsche-bahn-ukrzeliznica/> (дата звернення 20.02.2020)