

ФОРМУВАННЯ ЕКСПЕРТНИХ КОМІСІЙ ЩОДО ОЦІНЮВАННЯ ЗАСТОСОВНОСТІ МЕТОДОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Луценко С.Ю.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Результати досліджень [1] доводять, що методологія управління проектом має суттєвий вплив на успіх даного проекту. Для рішення задачі вибору такої методології було запропоновано метод вибору підходу до управління проектами на основі нечітких уявлень [2]. Метод спирається на експертні оцінки застосовності найбільш поширених методологій управління проектами у певних умовах проекту. Оскільки остаточний вибір методології залежить від експертних оцінок, задача формування експертних комісій щодо оцінювання застосовності методологій управління проектами є критично важливою.

Для рішення поставленої задачі було адаптовано підхід до формування експертних комісій, викладений у [3]. Даний підхід передбачає виконання чотирьох етапів, перелічених нижче.

Етап 1. Вибір раціональної кількості членів експертної комісії. Для кожного підходу формується власна експертна комісія (один і той самий експерт може входити до складу декількох експертних комісій). Кількість експертів кожної з експертних комісій має бути від 11 до 21 особи [3].

Етап 2. Створення загального списку можливих кандидатів до складу експертної комісії. Для виявлення потенційних кандидатів можуть бути застосовані такі професійні соціальні мережі як LinkedIn та ResearchGate.

Етап 3. Формування попереднього списку членів експертної комісії та оцінювання рівня їхньої компетентності. У даному випадку рівень компетентності експертів, які увійшли до попереднього списку, оцінюється за критеріями: наявність сертифікату, що підтверджує володіння підходом; досвід роботи за даним підходом; самооцінка рівня володіння підходом; оцінка рівня володіння експерта підходом з боку компетентних колег.

Етап 4. Формування остаточного списку членів експертної комісії та оцінювання загального рівня її компетентності.

Література:

1. Joslin R., Müller R. The impact of project methodologies on projects success in different project environments. *International Journal of Managing Projects in Business*. 2016. No. 9 (2). P. 364–388. DOI:10.1108/IJMPB-03-2015-0025
2. Kononenko I.V., Lutsenko, S.Yu. Method for selection of project management approach based on fuzzy concepts. *Bulletin of NTU "KhPI". Series: Strategic management, portfolio, program and project management*. 2017. 2(1224). 8–17. DOI: 10.20998/2413-3000.2017.1224.
3. Шостак О. І. Розробка підходу до формування експертних комісій щодо оцінювання складу команд виконавців високотехнологічних проектів // *Технологический аудит и резервы производства*. 2016. № 4(2). С. 20-25. Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tatrv_2016_4\(2\)_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tatrv_2016_4(2)_4).