

## РОЗРОБЛЕННЯ ІНТЕГРОВАНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВА КОНТРОЛЬНО-ВИМІРЮВАЛЬНИХ ПРИЛАДІВ

Тверитникова О.Є., Демідова Ю.Є., Хіхло В.Ю.

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

На сучасному етапі розвитку виробництва найбільш ефективнішим способом управління є впровадження інтегрованої системи управління. Безумовно, пріоритетним для підприємства є системи управління якістю, але не менш важливе значення мають проблеми екології, безпеки умов виробництва. Порівняльний аналіз результативності впровадження інтегрованих систем свідчить про популярність цих заходів на підприємствах Європи. Зокрема, за даними національних організацій зі стандартизації впровадження інтегрованих систем зростає. Зокрема, для проведення стабільного бізнесу у компанії IBM для комплексної перевірки корпоративної політики у сфері охорони навколишнього середовища та безпеки продукції використовують стандарт ISO 14001. У результаті була створена ефективна система управління навколишнім середовищем – EMS, що сприяло успіху економічної політики IBM.

Запропонована схема інтегрованої системи якості для підприємства з виробництва контрольно-вимірювальних приладів, що є складовою всієї системи управління підприємства (рис.1). До системи входить три адаптовані системи управління, що відповідають вимогам міжнародних стандартів (рисунок). Сукупність цих стандартів є організаційно-методичною основою створення інтегрованої системи управління: ISO 9001 – система управління якістю, ISO 14001 – система екологічного управління, OHSAS 18001 – система управління гігієною та безпекою праці. Невід'ємною складовою процесу є використання у комплексі процесного та системного підходу. Застосування адитивної моделі та моделі одночасного інтегрування дало змогу при поступовому впровадженні створити єдину систему управління на основі вимог різних стандартів та значно зменшити обсяг документації.

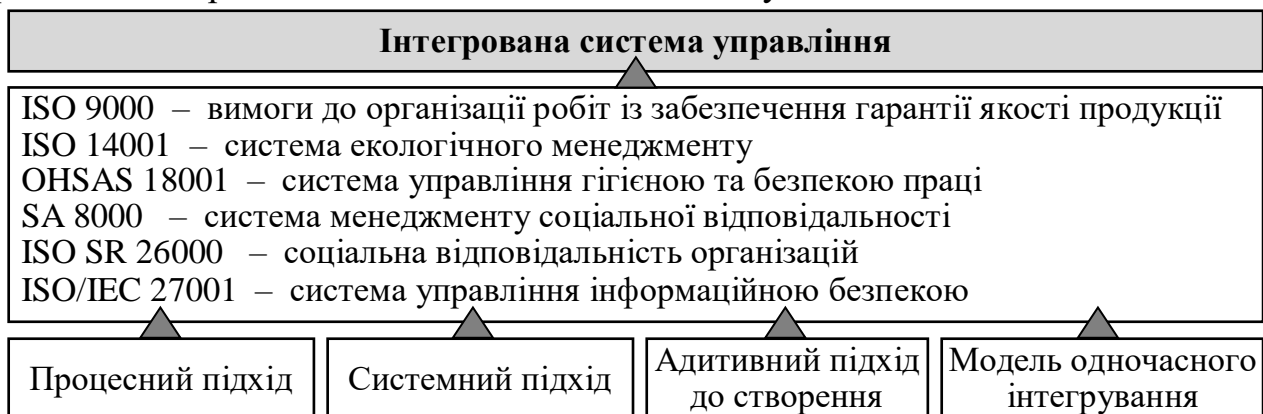


Рисунок 1 – Схема інтегрованої системи управління підприємства

Отже, розроблення і впровадження на підприємстві інтегрованої системи управління надає деякі переваги, зокрема підвищення загальної конкурентоспроможності продукції та адаптації до ринкових умов, формування екологічної політики, та підходів до ефективного використання ресурсів.