

## **ЗАСТОСУВАННЯ ТАКСОНОМЕТРИЧНОГО МЕТОДУ ДЛЯ ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ В ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЯХ ДРІБНОГУРТОВОГО ПІДПРИЄМСТВА**

**Колотюк О.І.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

У випадках, коли не вистачає достовірної інформації для побудови фінансової та імітаційної моделі організації є можливість використання системи таксонометрических відстаней для визначення оптимального рішення в логістиці.

Таксонометричний метод, який є узагальненням методу відстаней, дозволяє елімінувати неявну значимість показників, що виникла за рахунок їх різної варіації, що є значною перевагою в рішенні логістичних завдань. Особливістю методу є те, що після розрахунку стандартизованої матриці послідовність збігається з методом відстаней.

Для оптимізації логістичної системи виділяють кілька характеристик структурних або функціональних ознак. Кожна ознака може характеризувати якийсь параметр або характеристику логістичної системи, від яких залежить вирішення завдання і досягнення основної мети.

Після отримання безлічі різних можливих рішень, можна приступити до вибору оптимального рішення на основі критеріїв, обраних з відповідної системи оціночних параметрів. Критерії вибору можна поділити на вимірні (об'єктивні), що виражаються числовими величинами, і невимірні, що залежать від погляду особи, що оцінює (суб'єктивні критерії).

Застосування таксонометричного методу для прийняття рішення в компанії, що знаходиться на етапі зростання, дозволило знайти оптимальне рішення. Компанія займається реалізацією запчастин для ремонту побутової техніки по Україні. Частка логістичних витрат в собівартості реалізованої продукції цієї компанії складає 29%. Проведений аналіз динаміки цих витрат показав, що існує ряд проблем в логістичній системі, в тому числі недопостачання і зрив поставок продукції, відсутність матеріальної відповідальності у логістичного провайдера, випереджаюче зростання витрат на транспортування, митне оформлення і трансакційні витрати.

Для вирішення зазначених проблем запропоновані альтернативні варіанти: впровадження VMI, пошук нових постачальників, пошук нових логістичних провайдерів. оцінка обраних варіантів вирішення проблеми здійснена за критеріями вартості, часу виконання замовлення, якості, надійності ланцюга поставок і їх питомими вагами в оцінці ефективності вирішення проблеми. Виходячи з отриманого рішення підприємству запропоновано провести пошук експедитора, прийняти в штат додаткового співробітника відповідального за рух документів і створення єдиного інформаційного порталу.

Таким чином застосування таксонометричного методу на практиці доводить його ефективність виявлення та оцінки стратегічних рішень в логістичних операціях невеликої організації.