

## СТАНИ ТРАНСФЕРНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА

Князь С.В., Веніков І.С., Колодій В.А.

*Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів*

Серед параметрів трансферного потенціалу підприємств доцільно виділяти виділено також його стани. Їх слід класифікувати так:

- за довершеністю будови (стан формування і стан використання);
- за збалансованістю економічних інтересів (збалансований і незбалансований стани).

Ознакою перебування трансферного потенціалу у стані використання є наявність угод про трансфер інноваційних ресурсів між суб'єктами трансферу, що вимагає застосування певних технологій управління трансферним потенціалом. Враховуючи це, наявність рішень щодо вибору технологій управління трансферним потенціалом також є ознакою перебування досліджуваного об'єкта в стані використання. В разі відсутності цих ознак доцільно визнати, що трансферний потенціал перебуває у стані формування. Узагальнення позицій аналітичних матеріалів підприємств (ПАТ НДІ «Перетворювач», ПАТ «Львівський локомотиворемонтний завод», ЗТТ «Електрон», ПрАТ Концерн «Міжрегіональний агротехнічний сервіс», ПАТ «Луцький підшипниковий завод», ПАТ «Іскра», ПАТ «Мотор Січ», ПрАТ «Івеко-Мотор Січ», Тзов «ІнтерПЕТ», ПАТ «Бердичівський машинобудівний завод «Прогрес» тощо) вказує на те, що серед ознак перебування їхнього трансферного потенціалу в стані формування доцільно також виділяти факт започаткування переговорного процесу між потенційними суб'єктами трансферних відносин. Його характеристиками є конкретизація цілей суб'єктів, аналізування альтернативних варіантів трансферних моделей, а також доцільних технологій управління трансферним потенціалом.

Щодо ознаки збалансованості економічних інтересів, то виділені стани доцільно розглядати з позиції інтересів суб'єктів трансферу, а також з позиції їхніх відносин із державою та суспільством. Так, якщо йдеться про інтереси всередині носія трансферного потенціалу, то збалансованими їх доцільно вважати тоді, коли очікувані ефекти від використання трансферних моделей є взаємовигідними як для постачальників, так і для отримувачів інноваційних ресурсів. Якщо ж трансферні відносини будуються в умовах диктату з боку однієї із сторін, то, як правило, інтереси слабшої сторони враховує мінімально або ж зовсім ігнорує фінансово могутніший партнер. Своєю чергою, у відносинах з державою і суспільством збалансованість економічних інтересів досягається тоді, коли є прямо пропорційна залежність вигод держави і суспільства від покращання значень показників, які характеризують реалізацію цілей суб'єктів трансферних відносин. Фахівці стверджують, що найпроблематичнішими аспектами забезпечення такого збалансування є екологія, стандарти якості і корупція в органах державної влади.