

## **БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ ВИРОБНИЧИХ ПРОЦЕСІВ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ**

**Яцина В.В.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

У світовій практиці кожне підприємство здійснює підприємницьку діяльність, спираючись на план розвитку свого бізнесу. На жаль, вітчизняні виробники не приділяють належної уваги важливості цього документу. Вважається, що бізнес планування, зокрема, у виробничій діяльності, це марна трата часу та зайвих зусиль для створення додаткового звітного документу. Ситуація також ускладнюється сучасними тенденціями у світовій економіці, що вимагають постійного оновлення номенклатурного ряду виробничої продукції, впровадження новітніх технологій та інновацій. До того ж, недосконалість сучасного законодавства, швидкі перетворення у бізнес-сфері, відсутність достатнього досвіду щодо складання бізнес плану, а також кваліфікованих фахівців, що спроможні розробити якісну стратегію розвитку господарської діяльності промислового підприємства, негативно впливають на прийняття рішення щодо впровадження бізнес-планування на підприємствах України.

Але, з іншого боку – підприємство – це система бізнес-процесів, на вході якої – постачання економічних ресурсів, а на виході – товарні та грошові потоки. Ретельний аналіз кожного етапу створення продукту дозволяє виявити слабкі місця виробничого ланцюга та розробити механізм щодо зниження майбутніх ризиків.

Основними цілями бізнес планування промислового підприємства є наступні:

- визначення ключових компетенцій промислового підприємства;
- залучення власного або позичкового капіталу для виконання бізнес-функцій;
- складання послідовності та умов виконання виробничих процесів;
- пошук надійних постачальників ресурсів для виконання основних бізнес-процесів та кваліфікованих аутсорсерів для передачі їм допоміжних або другорядних функцій підприємства;
- виявлення ризиків кожної угоди на виробництво та розробка механізмів щодо їх запобігання або зниження;
- розрахунок планових показників рентабельності, очікуваного прибутку та інших показників ефективності виробництва;
- розробка шляхів оптимізації виробничих процесів, проектування модернізації устаткування при інноваціях.

Варто зауважити, що впровадження бізнес-плану у практичну діяльність промислового підприємства та моніторинг його виконання повинні відбуватися на постійній основі. Якісно розроблений бізнес-план дозволить промислового підприємству не тільки планувати свою господарську діяльність, або залучати інвесторів, а й побудувати ефективну систему управління та значно підвищити ефективність діяльності підприємства, його конкурентоспроможність.