

## **ЗАСТОСУВАННЯ РЕІНЖИНІРИНГУ В СУЧАСНОМУ АНТИКРИЗОВОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ**

**<sup>1</sup>Прокоп М.В., <sup>2</sup>Брінь П.В., <sup>2</sup>Абуд Ахмад Халіль Абуд**

*<sup>1</sup>Університет Яна Кохановського, м. Крельце*

*<sup>2</sup>Національний технічний університет*

*«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В сучасних умовах несприятливого економічного і політичного оточення менеджменту підприємства особливу увагу слід приділяти таким напрямкам управління як антикризовий менеджмент.

Слід зазначити, що збитковість підприємств негативно впливає не тільки на їх власників (недоотримання прибутку), а й на широке коло інших стейкхолдерів, основними з яких є держава, працездатне населення, інші підприємства в ланцюжку створення цінностей. Для держави кризовий стан підприємств зумовлює зменшення платежів до бюджету, що в свою чергу торкнеться всіх працівників бюджетної сфери а також інших акцепторів бюджетних коштів. При аналізі впливу кризового стану на працівників помилково вважати, що кризовий стан господарюючого суб'єкта спричинить за собою тільки лише погіршення добробуту його працівників. У разі розвитку сценарію банкрутства підприємства шляхом його ліквідації негативний вплив буде спрямовано і на інших представників працюючого населення (тимчасово не працюючих), не пов'язаних з даним підприємством трудовими відносинами, оскільки збільшення кількості безробітних внаслідок цієї кризи погіршить становище всіх безробітних шляхом загострення конкуренції на ринку праці. І, нарешті, в зв'язку з ліквідацією підприємства інші господарюючі суб'єкти можуть виявитися без споживача продукції промислової продукції, що випускається ними, або без стратегічно важливого постачальника сировини і напівфабрикатів, що в кінцевому рахунку може привести до погіршення ефективності їхньої діяльності.

Як правило, традиційні санаційні методи антикризового менеджменту в існуючих умовах мають малу ефективність у зв'язку з досить тривалим терміном очікування позитивного ефекту. У цих умовах найбільшу ефективність має такий інструмент як реінжиніринг - фундаментальне переосмислення і радикальне перепроєктування ділових процесів для досягнення різких, стрибкоподібних поліпшень головних показників діяльності компанії, таких, як вартість, якість та інші [1].

Поряд з позитивними характеристиками реінжинірингу бізнес-процесів слід зробити акцент на високому ризику даного підходу, оскільки, як правило, в разі невдачі основним сценарієм розвитку ситуації буде банкрутство підприємства.

### **Література**

1. Брінь П.В. Застосування принципів реінжинірингу при розробці санаційної стратегії підприємств промисловості //П.В. Брінь/ Наукові праці ДонНТУ. Серія економічна. – 2005. Випуск 89-2. – С. 148-154.