

ІНТЕГРОВАНА СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК ІНСТРУМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ОЛІЙНО-ЖИРОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Попов М.О.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»,
м. Харків*

В умовах жорсткої конкуренції підприємств харчової індустрії на вітчизняному та світовому ринках, питання якості та безпеки продуктів набувають дедалі все більшої актуальності. Особливо це стосується суб'єктів господарювання олійно-жирової галузі, оскільки майже 90 % виробленої продукції є експортно-орієнтованою. Тому впровадження Міжнародних стандартів для них є ключовим інструментарієм у контексті стратегічного розвитку.

Інтегрована система менеджменту (ІСМ) – це система, побудована на основі відповідності вимогам двох або більше міжнародних стандартів на системи менеджменту [1].

Впровадження ІСМ на підприємствах олійно-жирової галузі дозволяє забезпечити:

- 1) ефективніше використання ресурсів підприємства;
- 2) зменшення протиріччя та конфліктність між структурними підрозділами підприємства;
- 3) зменшення витрат на розробку, функціонування та сертифікацію системи менеджменту підприємства;
- 4) створення єдиної системи навчання та підвищення кваліфікації працівників;
- 5) створення єдиної системи управління документацією в організації;
- 6) підвищення задоволеності замовників – поліпшення якості, підвищення задоволеності клієнтів і збільшення обсягів продажів;
- 7) доступ до нових ринків – Міжнародні стандарти допомагають перебороти торгові бар'єри і відкрити світові ринки;
- 8) збільшення частки ринку – Міжнародні стандарти, які дозволяють збільшити продуктивність і конкурентоспроможність;
- 9) екологічні переваги – Міжнародні стандарти дозволяють знизити негативний вплив на навколишнє середовище.

Разом з тим, адаптація ІСМ до умов функціонування галузевих підприємств дозволить істотно знизити собівартість виробленої продукції, підвищити її показники якості та безпечності, і, як наслідок, забезпечити стійкі конкурентні позиції на продовольчих ринках.

Література:

1. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів. (ISO 9000:2005, IDT) : ДСТУ ISO 9000 : 2007. – [Чинний від 2008-01-01]. – К. : Держспоживстандарт України, 2008. – 29 с. – (Національний стандарт України).