

ОРГАНІЗАЦІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ПРИ СТВОРЕННІ ГРУПИ WEB-ЗАСТОСУВАНЬ

Двухглавов Д.Е., Рак А.В.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»,
м. Харків*

На тлі збільшення кількості одночасно створюваних продуктів та їх складності в компаніях з розробки програмного забезпечення стає більш актуальною задачею організації ефективного управління процесом їх створення. Це пов'язано з тим, що створення програмного продукту передбачає виконання певної сукупності етапів. Збільшення кількості проектів, що одночасно знаходяться в роботі, призводить, відповідно, до збільшення кількості етапів, що потребують контролю виконання. Тому відповідні керівники, компанія яких функціонує в таких умовах, потребують використання в своїй роботі нових засобів підтримки управлінських процесів в зазначених умовах. В ході дослідження аналізувалась діяльність компанії ІТкомпанії, яка створює одночасно декілька WEBзастосунків.

В даний час відомі та активно застосовуються різні моделі, методи та технології розробки програмних продуктів, розраховані на великі і дрібні проекти, на великі і маленькі команди розробників. До них відносяться: діаграма Ганта; сервіс Trello, побудований на методології Canban; принцип постановки завдань SMART; матриця Ейзенхауера; система пріоритетності завдань. Але на даний час жодний з сервісів окремо не задовольняє потреби компанії. Наприклад, немає стабільної інтеграції Trello і діаграми Ганта, немає автоматизації для постановки завдань відповідно до принципів SMART, не використовуються матриця Ейзенхауера, з використанням якої зручно визначати та наочно відображати пріоритети завдань.

В зазначеній організації запропоновано створити систему, яка поєднує переваги розглянутих засобів процесів менеджменту. Головне завдання цієї системи полягає в правильному використанні ключових ресурсів проекту: людей та бюджету. Організацію управління проектами за допомогою запропонованої системи передбачає наступне: за допомогою матриці Ейзенхауера і системи пріоритетності завдань визначаються завдання проекту, які, в свою чергу, ставляться за принципом SMART. Всі дані про проект в разі з картками завдань заносяться в Canban-дошку, після чого автоматично розподіляються по діаграмі Ганта. Розроблена система для управління проектами дозволяє ефективно використовувати робочі ресурси, економити бюджет проекту і дозволяє досягати поставлених цілей.

Наступною задачею в цьому напрямку є поєднання розробленої системи з Webзастосуванням, для організації роботи менеджменту.