

ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ РОБОЧОЇ СТРУКТУРИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

Ларка Л.С.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Розроблення робочої структури інноваційного проекту здійснюється у межах процедури структуризації проекту. Особливої актуальності ці питання набувають при визначенні економічної ефективності портфелю інноваційно-інвестиційних проектів [1]. Робоча структура є базою для подальшого структурування проекту за виконавцями та витратами [2]. Саме тому до її розроблення необхідно підходити відповідально.

Основна вимога до робочої структури проекту – дотримання комплексності та системності при групуванні проектних робіт. Наприклад, традиційно в робочій структурі проекту зі створення нової модифікації товару передбачають такі блоки робіт: встановлення мети проекту, визначення можливостей реалізації проекту, попередній розрахунок техніко-економічних параметрів нової модифікації, дослідження ринку, створення проектною команди, планування робіт, розробка нової модифікації, забезпечення виходу нової модифікації на ринок. Саме в розрізі запропонованих вище блоків робіт доцільно здійснювати ефективність робочої структури проекту. Ефективність цілевстановлення оцінюють за допомогою SMART-аналізу. Можливість реалізації проекту оцінюють за основними областями управління: виробництво, кадри, фінанси, маркетинг, інновації. Ефективність попереднього техніко-економічного обґрунтування оцінюється за допомогою показників якості продукції, її конкурентоспроможності. Ефективність маркетингового дослідження визначається традиційним шляхом: визначають співвідношення прирощення прибутку підприємства за рахунок проведення маркетингових досліджень та бюджету маркетингового дослідження.

Ефективність створення проектною команди оцінюється за допомогою показників синергетичного ефекту. Ефективність планування робіт оцінюється за критеріями обґрунтованості планових показників та їх реалістичності.

Література:

1. Васильцова С.О. Визначення соціально-економічної ефективності портфелю реальних інноваційно-інвестиційних проектів / С.О. Васильцова, Р.Г. Майстро // Вісник НТУ «ХПІ». Серія: Технічний прогрес та ефективність виробництва. – Х. : НТУ «ХПІ», 2014. – № 64 (1106). – с. 102. –108. 2. Ларка Л.С. Структуризація проектів як інструмент удосконалення інноваційної діяльності підприємства / Л.С. Ларка // Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я: Тези доповідей XXIV міжн. наук.-практ. конференції, Ч.ІІІ (18-20 травня 2016 р., Харків) / за ред. проф. Сокола Є.І. – Харків, НТУ «ХПІ», С. 198.