

НЕОБХОДИМОСТЬ РАЗВИТИЯ КОНЦЕПЦИИ КОНТРОЛЛИНГА НА ТУРКМЕНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

Другова Е.С., Фаталиев Ч.В.

*Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт», г. Харьков*

Происходящие изменения и динамика внешней экономической среды, необходимость антикризисного управления и инновационного развития привели туркменское предпринимательство к применению новой концепции управления – концепции контроллинга. В данной концепции, направленной на достижимость поставленных целей и оптимальность процесса управления, содержатся стратегия и планирование процессов и показателей, оптимизация процессов и затрат, оценка эффективности деятельности. Но для развития контроллинга в Туркменистане необходимо обеспечить синтез практики и науки управления, что отвечает природе самого контроллинга, сложность систем которого становится барьером для успешной реализации его технологий.

Пути последовательного применения технологии контроллинга на предприятии связаны с:

- усилением стратегии бизнеса;
- формализацией стратегии;
- определением показателей стратегического и оперативного планов;
- обеспечением информации о стратегии, донесенной до каждого сотрудника предприятия;
- переводом стратегии в плоскость оперативного управления;
- обеспечением мониторинга и обратной связи.

Сложность качественных систем контроллинга часто становится барьером для успешной реализации его технологий.

Необходимость системы контроллинга и службы контроллеров на туркменских предприятиях можно объяснить следующими причинами:

- возникающие угрозы нестабильности внешней среды требуют смещения акцента, так как сложные системы управления требуют внедрения механизмов координации внутри таких систем управления;
- появляется нарастание потоков информации, в которых необходимо выделять релевантную (существенную или значимую) составляющую, требуется построения специальной системы информационного обеспечения управления;
- увеличивается стремление к интеграции различных областей знания и человеческой деятельности, т.е. требуется учитывать синергию управления.

Следует отметить, что системные исследования и систематизированные данные по процессу внедрения или применения контроллинга в Туркменистане пока еще широко не представлены. Для развития туркменской модели контроллинга необходимо изучение передового зарубежного опыта применения контроллинга и активное внедрение системы контроллинга в практической деятельности предприятий.