

ОБҐРУНТУВАННЯ ПРОВЕДЕННЯ ОЦІНКИ СТАНУ УПРАВЛІННЯ ТОВАРНИМИ ЗАПАСАМИ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Баранова А.О., Олініченко К.С.

Харківський державний університет харчування та торгівлі, м. Харків

Важливою умовою ефективного функціонування роздрібних торговельних підприємств є управління товарними запасами. Обсяг, склад та структура товарних запасів забезпечують ритмічність і безперервність торгово-операційного процесу, стійкість товарної пропозиції та лояльність покупців. Ефективне управління товарними запасами створює передумови сталого економічного розвитку роздрібного торговельного підприємства.

За ступенем деталізації процедуру проведення оцінки ефективності управління товарними запасами можна визначити як експрес- та поглиблена оцінка.

Експрес-оцінка передбачає оперативну, наочну і просту оцінку ефективності управління товарними запасами торговельного підприємства. Така оцінка не займає багато часу, а її реалізація не передбачає складних розрахунків і складання деталізованої інформаційної бази.

Поглиблена оцінка передбачає більш ретельне дослідження ефективності управління товарними запасами шляхом конкретизації і доповнення окремих процедур експрес-оцінки.

Інформаційною базою поглибленої оцінки є, головним чином, дані синтетичного і аналітичного бухгалтерського обліку, а також норми і нормативи товарних запасів. Етапи проведення поглибленої оцінки ефективності управління товарними запасами підприємства роздрібної торгівлі:

Етап 1. Формування інформаційної бази поглибленої оцінки ефективності управління товарними запасами;

Етап 2. Визначення стану та тенденції зміни товарних запасів, що склалися, за допомогою динамічних показників;

Етап 3. Аналіз ефективності використання товарних запасів за допомогою статичних і динамічних показників (узагальнюючі та часткові показники);

Етап 4. Оцінка впливу товарних запасів на оборотні кошти, товарооборот, прибуток, рентабельність активів;

Етап 5. Обґрунтування заходів щодо стабілізації стану управління товарними запасами.

Для формування економічно обґрунтованої оцінки виявленої тенденції темпи зростання товарних запасів доцільно співставляти з темпами росту товарообороту. Необхідність такого співставлення пояснюється тим, що товарооборот повинен зростати більш інтенсивними темпами, тобто співвідношення між темпом його зростання та темпом зростання товарних запасів повинно перебільшувати 1. Виконання цієї умови свідчить про прискорення товарооборотності, що, у свою чергу, призводить до відносної економії витрат і зростання прибутку, відносного вивільнення оборотних коштів при заданих обсягах діяльності.