

НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ІНСТРУМЕНТІВ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ КОКСОХІМІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ

Магомедов М.С., Черепанова В.О.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Діяльність коксохімічних підприємств України проаналізуємо на прикладі УНВА «Укркокс», до складу якого входять 23 підприємства і організації, в тому числі: 12 коксохімічні заводи, одне коксохімічне виробництво ПАТ «Євраз-ДМЗ ім.Петровського», «Фенольний завод» ТОВ НВО «Інкор і Ко », ТОВ «ТАР АЛЬЯНС». У 2014 році виробництво основних видів коксохімічної продукції різко скоротилося. Так, коксу валового 6% вологості в 2014 році було вироблено на 3820,8 тис тонн менше, ніж у 2013 році, металургійного коксу - на 3313,6 тис тонн менше, кам'яновугільної смоли - на 198,8 тис.тонн менше , сирого бензолу - на 71,1 тис тонн менше, сульфату амонію (з 100% вмісту азоту) - на 13.3 тис.тонн менше, сірчаної кислоти - на 33,5 тис.тонн менше, пеку електродного - на 9.9 тис.тонн менше. В результаті в 2014 році збиток від звичайної діяльності по асоціації збільшився в порівнянні з 2013 роком на 3500,6 млн. грн. Показник чистого доходу, що залишається в розпорядженні підприємств по асоціації в 2014 році має негативне значення як і в 2013 році. За 2014 рік він знизився на 3307,5 млн.грн. Середньооблікова чисельність працівників, зайнятих в коксохімвиробництві асоціації також скоротилася на 944 осіб порівняно з 2013 роком[1]. Таким чином, спостерігається різке погіршення в роботі УНВА «Укркокс», що свідчить про необхідність вдосконалення інструментів адаптивного управління діяльністю коксохімічних підприємств. У теорії адаптивного управління питання формування та ефективного використання його інструментів досить вивчені не були. Тому запропонована авторська система інструментів, які класифіковані на дві групи – адміністративні та економічні. До першої відносяться: форми організації бізнесу, організаційна структура управління підприємством, оптимальна система управління запасами й енергозабезпеченням, управління технологічністю та якістю виробництва, а також ефективна система управління персоналом. До другої – загальнодержавні норми оподаткування, кредитування, митні збори та ін.; фінансування діяльності підприємств та пошук резервів; бухгалтерський облік, контроль і аналіз за доходами й видатками; система збалансованих показників; впровадження безбюджетного управління. В даний час найбільш уразливими та потребують вдосконалення такі інструменти як: управління запасами та енергозабезпеченням, технологічністю та якістю виробництва, а також контроль і аналіз за доходами й видатками коксохімічних підприємств асоціації.

Література:

1. Годовой отчет УНПА "Укркокс" за 2014 год. – Днепропетровск, 2015. – 76 с.