

# ОРГАНІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА ОСНОВІ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ

Єршова Н.Ю.

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Методологія системного підходу визначається тим, що він орієнтує дослідження на розкриття цілісності об'єкту і механізмів, які його забезпечують; на виявлення різних типів зв'язків складного об'єкту і зведення їх в єдину теоретичну картину. Організація, що представляє собою в найбільш загальній абстрактній формі організоване ціле є граничним розширенням будь-якої системи. Поняття «організація» як впорядкований стан цілого тотожне поняттю «система». В системі стратегічного управлінського обліку формується, аналізується і представляється інформація, яка характеризує не тільки особливості внутрішньої структури та функціонування стратегічної одиниці, але численні фактори впливу на неї зовнішнього світу. Тому, організація стратегічного управлінського обліку на основі системного підходу є не тільки загальними вимогами, але й критично необхідними умовами її ефективності. Організація стратегічного управлінського обліку на основі системного підходу передбачає виконання наступних принципів: єдності; зв'язності; ієрархії; функціональності. Організація стратегічного управлінського обліку має відбуватися в тісному взаємозв'язку з іншими обліковими підсистемами і в рамках всієї бізнес-одиниці, для якої вона проектується. При правильній організації стратегічний управлінський облік здатний також відігравати істотну координуючу і навіть інтегруючу роль. На практиці це проявляється в тому, що в якісно і грамотно сформованій системі стратегічного управлінського обліку успішно реалізуються наступні підтримуючі функції: а) доставка менеджеру кожної ланки управління достатньої і необхідною для прийняття ним управлінського рішення інформації; б) надання інформації в тому форматі, який дозволяє менеджеру скласти правильне і повне уявлення про хід процесів, що входять до його компетенції; в) доведення інформації до кожного менеджера в потрібний момент, обумовлений його можливостями прийняти і обробити цю інформацію і необхідністю прийняти для нього відповідне рішення. Надійність системи стратегічного управлінського обліку це її властивість зберігати протягом часу у встановлених параметрах актуальність, достовірність, надійність, повноту інформаційного забезпечення керівництва та менеджерів. Якість організації системи зазвичай виражається в ефекті синергії.

Слід зазначити, що інформаційний аспект системи стратегічного управлінського обліку на певному етапі набуває особливого значення. Якість, оперативність і достовірність інформації, яка формується у системі стратегічного управлінського обліку, забезпечує дисципліну прийняття рішень і управлінську діяльність в цілому. Складний процес систематизації управлінської інформації дозволяє отримати нові знання в області теорії і практики організації управлінського обліку на підприємстві.