

ЕФЕКТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

¹Ольховська О.І., ²Серіков А.В.

¹Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», ²Національний університет будівництва та архітектури, м. Харків

Дослідження показують, що в межах системної парадигми економіка сьогодні розглядається з позицій формування, трансформації, взаємодії і ліквідації економічних систем. До останніх відносяться підприємства, організації, ринки, країни тощо, а також інші види економічних явищ: проекти, процеси, середовища.

Слід відмітити, що представлення економіки у формі взаємодії цих чотирьох видів систем і є той новий погляд, який потрібен для системного та ефективного вирішення виникаючих завдань менеджменту. У свою чергу, кожен з чотирьох видів систем має свою місію в економіці, яку неможливо без нього виконати, а саме:

(1) об'єктні системи (наприклад, структурний підрозділ підприємства) організовують множину різнорідних елементів в єдине ціле, підтримують стабільність і відтворення ресурсів і умов;

(2) проектні системи (проведення реконструкції, реструктуризація виробництва, створення нового виробу і тому подібне) створюють новації, сприяють інноваційній трансформації, вносять елемент динаміки, енергетично підживлюють інші класи систем;

(3) середовищні системи (внутрішньофірмові стандарти, регламенти, інститути) забезпечують комунікацію і координацію, створюють умови для обміну між різними компонентами;

(4) процесні системи (бізнес-процеси, технологічні процеси) гармонізують діяльність, урівноважують економічні системи, направляють потоки між об'єктами.

Можна зробити висновок – за вказаних умов виникає необхідність у формуванні нової управлінської парадигми – гармонійного, а значить ефективного, менеджменту. Останній, природно, повинен базуватися на загальній концепції гармонічності, яка трактується як «...узгодженість частин в розчленованому цілому». Присутність узгодженості в пропорціях складових частин бізнес-процесів є запорукою адаптивності організації та забезпечення її подальшого розвитку.

Таким чином, ефективний менеджмент інноваційних проектів має наступні необхідні додаткові складові:

1) Вибір направлення інноваційних технологій з урахуванням особливостей роботи базового об'єкта и видів енергетичних ресурсів з урахування альтернативних джерел енергії.

2) Вибір ефективних методів управління комплексними проектами ресурсозбереження та енергоефективності.

3) Методологічні та методичні основи розвитку управління комплексними проектами.