

ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В МЕНЕДЖМЕНТІ ФІНАНСОВОЇ САНАЦІЇ

Носирєв О.О.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Менеджмент фінансової санації - це сукупність принципів, методів та заходів управління процесом оздоровлення фінансово-господарського становища підприємства. Головною складовою організації дійового менеджменту санації є запровадження ефективної системи контролінгу, що базується, насамперед, на застосуванні інформаційних програмних продуктів. Вирішальним при цьому є створення системи інформаційного забезпечення, планових, аналітичних та контрольних служб. Слід зауважити, що не існує стандартних рецептів організації менеджменту санації підприємства. Кожен випадок фінансової кризи потребує індивідуального підходу до управління процесом її подолання.

Важливим аспектом застосування інформаційних систем і технологій в процесі проведення фінансової санації підприємства є розробка корпоративної моделі функціонування підприємства. Проведення цієї роботи надає змогу імітувати наслідки тих чи інших управлінських рішень для фінансового стану підприємства та цільових показників-критеріїв антикризового процесу.

Найкориснішим інструментом розробки моделі є табличний процесор Excel for Windows. У цьому середовищі може бути розроблений певний комплекс взаємопов'язаних таблиць, що характеризують різні аспекти господарсько-фінансової діяльності підприємства та формалізують вплив змін в окремих аспектах його діяльності на кінцеві фінансові результати та фінансовий стан підприємства.

Дорожчим, але простим та наглядним інструментом створення корпоративної моделі є програмний продукт PROJECT EXPERT, поширений на українському ринку. Хоча первісно він призначений для оцінки ефективності інвестиційних проектів, сучасні версії цього програмного продукту (починаючи з 6-ї) можуть використовуватися і для розв'язування ширшого кола задач, зокрема фінансового планування діяльності підприємства, побудови імітаційних сценаріїв для оцінки наслідків певних управлінських рішень. Використання PROJECT EXPERT у перебігу обґрунтування антикризової програми підприємства потребує лише настройки базової версії корпоративної моделі, яка покладена в основу цього програмного продукту, та введення кількісних параметрів окремих показників.

План організаційних заходів, який обов'язково складається в процесі фінансової санації та реструктуризації підприємств, має визначати терміни, необхідні ресурси та витрати, послідовність та узгодженість окремих антикризових заходів, відповідальних за їхнє виконання. Найзручнішою формою його розробки є графік (діаграма) Гантта, який можна побудувати, у тому числі за допомогою програмного продукту PROJECT EXPERT.