

# СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Шевлюга О.Г.

*Сумський державний університет, м. Суми*

Управління техніко-технологічним розвитком (ТТР) промислового підприємства пов'язано з тим, що підприємствам необхідно посилювати матеріально-технічну базу, впроваджувати нові гнучкі технологічні процеси для досягнення стабільних позицій у конкурентному середовищі. Воно здійснюється на основі визначення рівня ТТР підприємства. Для цього запропоновано двовимірну матрицю «Інтегральний показник за технічною складовою – Інтегральний показник за технологічною складовою», яка має 16 квадрантів, об'єднаних у зони. Підвищення рівня ТТР підприємства передбачає бажані переходи між зонами матриці із зон з більш низьким рівнем до зон з більш високим рівнем ТТР. Але існують можливі переходи, які здійснюються між квадрантами матриці у межах однієї, або різних зон.

Стратегія технологічного посилення передбачає перехід із зони неприйнятно низького ТТР до зони нестійкого рівня ТТР. В даному випадку підприємству необхідно відмовитися від неефективних технологій, перейти на нові для підприємства технологічні процеси, на використання гнучких автоматизованих ліній.

Стратегія технічного посилення також передбачає перехід із зони неприйнятно низького ТТР до зони нестійкого рівня ТТР, але в іншому напрямку. У цьому разі необхідна відмова від застарілого обладнання, продаж неефективних основних фондів та вкладення вивільнених коштів у нові.

Стратегія стабілізації пов'язана з переходом із зони неприйнятно низького рівня ТТР до зони середнього рівня ТТР. Пропонується укріплення технічної та технологічної складових шляхом модернізації обладнання, переорієнтації на нові технологічні процеси.

Стратегія технологічної адаптації передбачає перехід із зони нестійкого рівня ТТР до зони високого рівня ТТР. Підприємству необхідно удосконалити технологічні процеси за рахунок переходу на менш матеріалоємні та енергоємні.

Стратегія технічної адаптації також передбачає перехід із зони нестійкого рівня ТТР до зони високого рівня ТТР, але в іншому напрямку. У даному випадку потрібно модернізувати окремі вузли обладнання та устаткування.

Стратегія підтримання позицій пов'язана з переходом із зони середнього рівня ТТР до зони високого рівня ТТР. Дана стратегія передбачає збереження рівня ТТР на існуючій позиції.

Впровадження перелічених стратегій пов'язане з певними витратами. Оптимальне співвідношення витрат і очікуваних результатів від їх впровадження дозволить за мінімальних зусиль максимально підвищити рівень ТТР промислового підприємства, а разом з ним ефективність діяльності підприємства.