

ОРГАНІЗАЦІЙНА ПІДТРИМКА ВИКОНАННЯ ФУНКЦІЙ УПРАВЛІННЯ РИЗИКОСТІЙКІСТЮ ОРГАНІЗАЦІЙ І ЇХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ

Поставна Л.П.

Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

Суттєва нестабільність і невизначеність умов функціонування соціально-економічних систем, посилення негативного впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовищ обумовили необхідність пошуку і використання в практиці менеджменту організацій ефективних методів, моделей і механізмів управління, які забезпечать необхідний рівень їх ризикостійкості як складової загальної стійкості процесів діяльності, та «управління ризикостійкістю» як специфічних функцій системи менеджменту організацій.

Як свідчать основні принципи побудови ефективних систем менеджменту, ключовим питанням у забезпеченні виконання як загальних, так і специфічних функцій управління є створення оптимальної організаційної структури, здатної підтримувати відповідні функції управління. Стосовно до специфічних функцій управління ризикостійкістю, реалізація даного принципу означає вибір адекватної схеми виконання функцій СУРС (системи управління ризикостійкістю) відповідними компонентами організаційної структури.

На рис. 1 наведена загальна схема забезпечення виконання функцій СУРС через створення і реалізацію трьох можливих механізмів залучення фахівців менеджменту до управління ризикостійкістю організацій і їх бізнес-процесів.

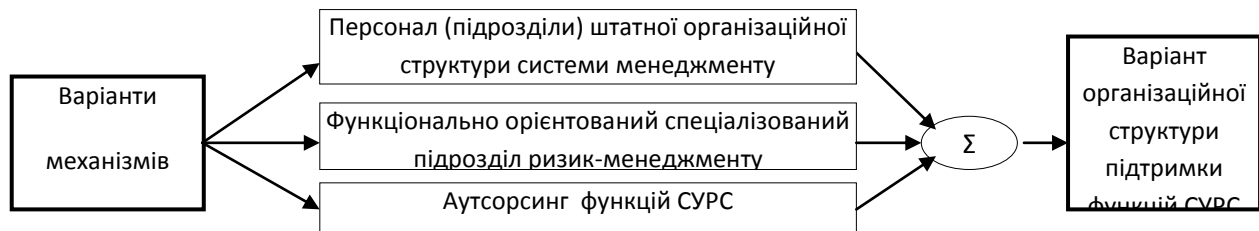


Рисунок 1 – Схема формування механізмів реалізації функцій СУРС

Обрання конкретного варіанту реалізації організаційної підтримки виконання функцій СУРС вирішується на етапі формування системи, і залежить від багатьох факторів, серед яких головне місце відводиться аналізу економічних умов здійснення функцій управління ризикостійкістю і ресурсними можливостями. У збалансованих за економічними і цільовими показниками СУРС, як правило, застосовується комбінована схема, в якій ряд загальних і додаткових функцій покладається на підготовлених ризик-менеджерів, інші виконуються персоналом системи загального менеджменту. Функції, виконання яких вимагає проведення значних обсягів інформаційно-аналітичної роботи, за договорами виконуються відповідними консалтинговими організаціями. Доцільно зауважити, що вибір схеми організаційного забезпечення, як і вибір платформ управління ризикостійкістю, є контекстно залежними від умов здійснення діяльності в організації на відповідному етапі її розвитку, і змінюється відповідно до змін цих умов.