

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ РАСПРЕДЕЛЕННОЙ РАЗРАБОТКОЙ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Годлевский М.Д., Майшмаз Г.К.

*Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт»,
г. Харьков*

При распределенной разработке программного обеспечения (ПО) могут использоваться различные методологии, как гибкие (agile) так и традиционные, одной из которых является унифицированный процесс (УП) [1]. В работе рассматриваются проекты по созданию программных систем (ПС), разработка которых осуществляется на основе унифицированного ПР ПО [2-3] которые относятся к усложненному домену по классификации Synefin[4].

При распределенной разработке ПО с возможностью аутсорсинга существует ряд характерных проблем, связанных с необходимостью распределить работы между подрядчиками, контролировать их выполнение, оценивать и интегрировать результаты работ.

В процессе жизненного цикла ПС согласно УП ПР ПО можно выделить основные проблемы связанные с формированием организационной структуры: начальный анализ и оценка трудоемкости проекта; декомпозиция проекта на виды работ (WBS); оценка трудоемкости работ, рисков связанных с их передачей подрядчикам; выбор конкретных исполнителей для задач; координация и отслеживание выполнения работ; выявление ситуаций, когда необходимо вмешательство; определение вида вмешательства (от изменения объема части работ до реформирования всей структуры); управление изменениями.

Литература:

1. Майшмаз Г.К. Выбор подрядчика при распределенной разработке программного обеспечения на основе заданных характеристик качества процесса разработки / Г.К. Майшмаз // Открытые информационные интегрированные технологии. - 2010. - №46. - С. 239-250.
2. Якобсон А. Унифицированный процесс разработки программного обеспечения / А. Якобсон, Г. Буч, Дж. Рамбо. - СПб.: Питер, 2002. - 496 с.
3. Уокер Ройс. Управление проектами по созданию программного обеспечения. Унифицированный подход / Уокер Ройс. -М.: Лори, 2002. - 424 с.
4. Kurtz C. The new dynamics of strategy: Sense-making in a complex and complicated world/C. Kurtz, D. Snowden // IBM Systems Journal. - 2003. - №42(3). - P. 462-483.