

СЕКЦІЯ 1. ІНФОРМАЦІЙНІ ТА УПРАВЛЯЮЧІ СИСТЕМИ

СИТУАЦІЙНА ОЦІНКА ДІЯЛЬНОСТІ ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ ЗА ДОПОМОГОЮ ЗБАЛАНСОВАНОЇ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ

Бочарніков І.О., Орловський Д.Л.
*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»,
м. Харків*

Як один з найбільш потужних видів соціальної діяльності сучасний футбол безперервно розвивається - зростає число людей, що займаються футболом, розширюється система змагань, удосконалюється система спортивної підготовки професійного резерву, ускладнюється характер змагальної діяльності, ускладнюється структура сучасного футбольного клубу. Даний комплекс факторів породжує ряд проблем, центральними з яких є вдосконалення навчально-тренувальної, змагальної діяльності у футболі, а також ефективне управління сучасним футбольним клубом. Сучасний футбольний клуб має дуже складну структуру, для ефективного управління якої необхідна величезна кількість трудових, фінансових, інформаційних та інших ресурсів. Раннє виявлення проблемних ситуацій, визначення та діагностика стану футбольного клубу є однією з основних складових ефективного управління футбольним клубом. Тому, на сьогодні, актуальною задачею є дослідження стану футбольного клубу. Ситуаційне управління характеризується прийняттям управлінським персоналом рішень у ситуації, яка реально склалася або складається [1].

Для діагностування стану футбольного клубу пропонується використання статистичного методу визначення стану підприємства. Даний метод діагностування стану базується на кількісних даних показників ефективності діяльності футбольного клубу. Для виділення таких показників застосовують запропоновану Д. Нортонем та Р. Капланом модель. Ця модель була названа авторами терміном *Balanced Scorecard* або збалансована система показників діяльності. Вона розглядається в чотирьох взаємозв'язаних головних складових: фінансової, клієнтської, внутрішньої і складової навчання й розвитку [2]. На протязі всього часу функціонування футбольного клубу можуть виникати так звані проблемні ситуації. Проблемною ситуацією будемо називати суттєве відхилення існуючих значень показника діяльності від запланованих. Для більш наочного визначення проблемних ситуацій запропоновано використовувати графіки із зображенням планової фактичної та прогнозованої траєкторії, їх обмежень. На основі аналізу графіків можна зробити висновок про наявність або відсутність проблемної ситуації.

Література:

1. Стратегічне та ситуаційне управління [Електронний ресурс] // <http://safari-perm.ru/teoriya-ta-istoriya-derzhavnogo-upravlinnya/40-strategichne-jne-upravlinnya.html>.
2. Каплан Р., Стратегические карты. Трансформация нематериальных активов в материальные результаты / Роберт С. Каплан, Дейвид П. Нортон: Пер. с англ. – М.: ЗАО Олимп-Бизнес, 2004. – 512 с.