

НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ НАКЛАДНИМИ ВИТРАТАМИ

Гаврись П.О.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Систематичне скорочення витрат є одним з ключових факторів досягнення довгострокових конкурентних переваг для підприємств. Особливо гостро потреба у ефективному контролі витрат проявляється у машинобудуванні, де ступінь автоматизації виробничих та організаційних процесів досяг високого рівня. Результатом цього стала висока частка накладних витрат у загальній структурі витрат та загальне збільшення рівня витрат через організаційну неефективність. Реакцією на ці виклики з боку менеджменту стало впровадження різноманітних програм по скороченню витрат. В той же час дослідження показують, що багато програм по скороченню витрат не досягають повною мірою поставлених завдань. Серед факторів, що стали причиною недостатньої успішності цих програм, можна виділити наступні: 1. Концентрація зусиль по скороченню витрат на неперспективних напрямках. 2. Одноразовий характер заходів по скороченню витрат, що не приносять вагомих довгострокових результатів, відсутність структурних змін. 3. Невизначена відповідальність за окремі види витрат. Отже, можна визначити, що саме розробка методів довгострокового систематичного зниження рівня накладних витрат є центральним завданням стратегічного контролінгу на сучасному етапі.

Накладні витрати переважно виникають внаслідок здійснення окремих видів діяльності, процесів або операцій, які, в свою чергу, залежать від об'єму виробленої продукції. Розглядаючи накладні витрати, чинником, що визначає їх рівень, буде не об'єм виробленої продукції, як у випадку матеріальних витрат або прямих витрат праці, а кількість виконаних операцій певного типу. Ці операції включають рух матеріалів та інформації, але їх результатом не завжди є матеріальні продукти, тому на практиці виникають труднощі з їх вимірюванням. Розглядаючи внутрішні фактори, що ведуть до виникнення загальновиробничих накладних витрат, можна виділити такі основні процеси та операції: логістичні процеси, операції по управлінню якістю, операції по забезпеченню збалансованості попиту та пропозиції, операції по впровадженню змін. Ці операції охоплюють, актуалізацію основних інформаційних систем менеджменту з метою відображення змін інженерних проектів, планів, виробничих програм, технологічних маршрутів, норм та стандартів, матеріальних відомостей тощо.