

ЕФЕКТ СИНЕРГІЇ В МЕНЕДЖМЕНТІ

Штонда С.С.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м.Харків

Закони організації утворюють теоретичний фундамент теорії організації, сприяють переходу від емпіричного підходу до професійного та дозволяють менеджеру правильно оцінити ситуацію, що виникає в процесі ведення господарської діяльності. Серед основоположних законів організації виділяють закон синергії.

Термін «синергія» походить від грецького слова, «synergos» - той, що діє разом. Синергія являє собою ефект підвищення результативності за рахунок використання взаємозв'язків і взаємопідсилення різних видів діяльності. Формула синергії: « $2 + 2 = 5, 6, \dots, N$ » показує, що загальна віддача всіх факторів в організації вища ніж сума показників незалежного використання цих факторів підрозділами (працівниками) організації.

До прийомів менеджера, що дозволяють підвищити ефект синергії на підприємстві, належать: децентралізація, оптимізація організаційної структури (правильний набір організаційних елементів згідно з цілями й налагодження зв'язків між ними), посилення спільної діяльності на підприємстві через усупільнення ресурсів, поглиблення спеціалізації, застосування комбінаторики, використання конверсії. Кооперація, інтеграція та диверсифікація як форми організації виробництва є способами досягнення ефекту синергії.

Прийняття менеджерами рішень, які призводять до підсилення ефекту синергії в організації, та використання вище перелічених прийомів значно покращують ефективність використання наявних на підприємстві матеріальних та нематеріальних ресурсів та покращують фінансовий стан організації. У підприємства збільшується прибуток за рахунок суспільного виробництва та збільшення обсягів виробленої продукції, знижуються операційні витрати завдяки розподілу робіт, здійсненню крупних закупівель і зниженню накладних витрат та знижуються потреби в інвестиціях через інвестування в проекти і заходи, що передбачають спільне використання виробничих потужностей.

Ефективне та вміле застосування менеджером в своїй діяльності прийомів, що підсилюють ефект синергії, допоможе якомога повніше розкрити потенціал організації. Основна задача управлінця полягає в тому, щоб знайти той самий набір елементів, при якому ефект синергії буде позитивним.