

## **СЕКЦІЯ 23. МЕНЕДЖМЕНТ, ІНВЕСТИЦІЙНІ ТА ІННОВАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ПРОМИСЛОВOSTІ ТА НАРОДНОМУ ГОСПОДАРСТВІ**

### **ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА ТЕХНОЛОГІЧНОГО ОНОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДУВАННЯ**

**Антоненко М.А., Гавриць О.М.**

*Національний технічний університет*

*«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

З переходом України до ринкових відносин у машинобудівних підприємств виникла потреба у пошуку ринків збуту. Для випуску конкурентоздатної продукції підприємствам необхідне комплексне технологічне переозброєння, яке пов'язане з оновленням продукції, технології та технічних засобів. Проведений аналіз показав, що існуючі підходи до оцінки технологічного оновлення не можуть бути використані у сучасних умовах розвитку машинобудівних підприємств України.

В результаті аналізу різних груп математичних моделей для оцінювання технологічного оновлення машинобудівного підприємства обрано процедури матричного та мережевого комплексного оцінювання, які поєднують переваги методів багатокритеріальної оптимізації та експертних методів.

Розроблена система показників для оцінки проекту технологічного оновлення машинобудівного підприємства, яка надає характеристику проекту з точки зору основних аспектів діяльності підприємства за ідеологією BSC. Набір показників, які характеризують проект технологічного оновлення будемо називати первинні показники. Показники-агрегати – це показники, які відображають певну групу характеристик проекту оновлення.

Згідно з методологією мережевого оцінювання в роботі запропонована система комплексного оцінювання технологічного оновлення. Розроблена мережа комплексного оцінювання проекту технологічного оновлення відображає логіку агрегування окремих груп показників в один комплексний показник. Найбільш узагальненими групами показників визначено фінансові показники, нефінансові показники, а також ризики.

Виділені основні етапи застосування методики комплексного оцінювання: підготовчий, експертний та розрахунковий. Після їх реалізації проводиться аналіз отриманих результатів. Проекти, що потрапили до категорії низької ефективності слід однозначно відхиляти. Проекти з середньою оцінкою потребують додаткового аналізу.