

ФУНКЦІОНАЛЬНІ МОЖЛИВОСТІ ЗАСОБІВ КАЛЕНДАРНО-СІТЬОВОГО ПЛАНУВАННЯ ПРИ УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ

Ларка Л.С.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Сучасні технології в сфері управління проектами дозволяють значно підвищити ефективність інноваційної діяльності підприємств завдяки економії часу на здійснення процесів планування проектних робіт та підвищенню точності їх планування. Зручність засобів автоматизації управління проектами значною мірою залежить від функціональних можливостей інструментів календарно-сітьового планування.

Засоби системи календарно-сітьового планування складаються з засобів для опису структури робіт, засобів для ресурсного планування, засобів для аналізу ризиків, засобів для обміну інформацією, засобів для контролю за ходом виконання проекту, засобів для наочного представлення інформації.

Засоби для опису структури робіт дозволяють здійснити опис логічної структури робіт проекту в різних розрізах (*WBS*, сітьові графіки, кодування робіт за етапами, підрозділами, відповідальними особами), запропонувати моделювання розкладу проекту з урахуванням різного роду обмежень. Засоби для ресурсного планування надають можливість описати структуру ресурсів та їх доступність (календарі ресурсів), графіки ходу реалізації проекту за різних обмежень на використання ресурсів. Засоби для аналізу ризиків сприяють визначенню ймовірності завершення проекту у визначені строки з урахуванням впливу різних видів ризику. Засоби для обміну інформацією сприяють оновленню даних проекту з використанням віддаленого доступу. Засоби для контролю за ходом виконання проекту призначені для фіксування планових показників проекту, введення поточної інформації про стан виконання робіт, наявності ресурсів, витратах. Засоби для наочного представлення інформації дозволяють представити проектну інформацію у вигляді діаграм Ганта, сітьового графіку, гістограми використання ресурсів тощо.

Література: 1. Павлов И. Д. Модели управления проектами. / Павлов И. Д., Радкевич А. Д. – Запорожье : ЗИГМУ, 2004. –320 с. 2. Козинец В. П. Подготовка инноваций и управление проектами. / Козинец В. П., Мальй В. В.– Днепропетровськ : Пороги, 2006. – 482 с. 3. Рижиков В. С. Управление проектами : навч. посіб. / Рижиков В. С., Єрфорт І. Ю., Єрфорт О. Ю. – Краматорськ : ДДМА, 2008. – 183 с.