

## УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЕМ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА

Лошакова С.Є.

*Національний технічний університет*

*«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В умовах ринкових відносин в Україні виробництво продуктових інновацій забезпечує підприємству завоювання конкурентних позицій на внутрішньому ринку й вихід на зовнішні ринки. При ухваленні рішення про створення й впровадження тієї або іншої продуктової інновації організації, підприємства зіштовхуються з необхідністю вибору оптимального варіанта продуктових інновацій. З одного боку, продуктова інновація повинна забезпечувати найбільшу корисність для споживача, а з іншого боку - максимальну ефективність для виготовлювача. Якщо як критерій економічної ефективності для виготовлювача прийняти максимізацію маси прибутку, то важливим моментом в ухваленні рішення про створення або початок виробництва продуктової інновації є максимізація прибутку за життєвий цикл.

Розроблена експертна система (ЕС) дозволяє вирішити проблему врахування ступеня впливу внутрішніх і зовнішніх факторів ризику на величину інтегрального економічного ефекту на всіх етапах життєвого циклу інновації. Для організацій, підприємств, що діють у сучасних ринкових умовах, які швидко змінюються, ЕС дасть можливість виконувати більше точне прогнозування й планування величини прибутку від розробки та реалізації інновацій. Запропонована експертна система призначена для вибору оптимального варіанта інноваційного проекту з декількох можливих для підприємства продуктових інновацій, що забезпечує максимальне значення прибутку за життєвий цикл інновації. ЕС дозволяє визначати очікуваний прибуток за планований період виробництва інновації, з огляду на фактори ризику для різних етапів життєвого циклу інновації. Крім того, перевагою запропонованої ЕС є аналіз інноваційного проекту з позиції витрат, результатів й ефекту. Таким чином, можливо зіставляти інноваційні проекти по величині можливих витрат без врахування ризиків і з врахуванням, по величині можливих результатів без врахування ризиків і з врахуванням, по величині можливого економічного ефекту без врахування ризиків і з врахуванням. Такий підхід надає можливість аналізу як кінцевого, так і проміжних показників проекту. Управління портфелем інноваційних проектів промислового підприємства з використанням експертної системи дозволить підвищити ефективність діяльності та забезпечити максимальний прибуток за умов мінімального ризику.