

# ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ПІДХОДІВ ДО ВИБОРУ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

Ларка А.В.

*Харківський економіко-правовий університет, м. Харків*

Вибір програмного забезпечення з управління проектами на практиці найчастіше залежить від того, з якого рівня управління виходила ініціатива. Розглянемо детальніше можливі підходи до вибору програмного забезпечення в залежності від рівня управління, визначимо їх переваги та недоліки.

1. Вибір здійснюється керівництвом (концептуальний рівень управління). При такому підході перевагами є: швидкість впровадження програмного забезпечення, легкість отримання ресурсів. В якості основного недоліку зазначимо такий аспект: система може виявитися неефективною через недостатній рівень поінформованості вищого керівництва про потреби нижчих рівнів управління.

2. Вибір здійснюється на стратегічному рівні. Переваги такого підходу: висока функціональність програмного продукту, експерти з управління проектами в компанії зможуть давати рекомендації користувачам інших рівнів. Основний недолік підходу: може знадобитися інтенсивний тренінг з програмного забезпечення через складність програмного продукту.

3. Вибір здійснюється на рівні операцій. Основна перевага підходу: оскільки система не багатофункціональна, вона порівняно дешева. Недолік підходу: програмне забезпечення, яке відповідає потребам рівня операцій, не задовольнить запитів стратегічного рівня й рівня вищого керівництва.

Застосування окремо кожного з наведених вище підходів для вибору програмного забезпечення з управління проектами не є ефективним через відсутність єдиного бачення процесу автоматизації управління проектами на підприємстві. Найбільш оптимальною є така схема вибору програмного забезпечення, що складається з наступних кроків: аналіз вимог всіх рівнів управління підприємством, аналіз ринкових пропозицій та остаточний вибір програмного забезпечення.

**Література:** 1. Малий В. В. Управління проектами: національні особливості : монографія / Малий В. В., Мазуркевич О. І., Молоканова В. М. – Дніпропетровськ : ІМА-Прес, 2008. – 264 с. 2. Салига К. С. Ефективність загальних інвестицій : монографія. / К. С. Салига. – Запоріжжя : ЗІДМУ, 2007. – 283 с. 3. Буряк В. В. Информационные системы и технологии предприятий : учеб. пособ. / Буряк В. В., Павлов И. Д., Радкевич А. Д. – Краматорск : ДГМА, 2006. – 55 с.