

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РОЛИ ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Решетняк Е.В., Глущенко И.В., Шимпф Карин

Национальный технический университет

“Харьковский политехнический институт”, г. Харьков,

Университет Отто-фон-Герике, г. Магдебург, Германия

Этап становления зрелости отечественных компаний, все больший акцент на рост эффективности бизнеса закономерно усиливает внимание к финансам как ключевой функции управления. Хотя украинские компании по-прежнему сильно отличаются друг от друга по практикам управления финансами, следует отметить, что руководителей, который ждут от финансиста, чтобы он просто «не мешал жить», или только «оптимизировал налоги» становится все меньше; собственники и управляющие хотят от финансиста большей прогнозируемости деятельности, просчетов связанных с угрозами, системного контроля результатов, обеспечения связи вознаграждения с достижениями сотрудников, понимания реальной картины происходящего в бизнесе.

Ориентация собственников и топ-менеджмента на стратегическое управление бизнесом требует системной опоры на внутреннюю и внешнюю финансовую информацию, «конструктором» и «поставщиком» которой является финансовый директор. Поэтому на фоне повышающихся требований к традиционным функциональным компетенциям финансового менеджера, все более очевидным становится запрос относительно именно управленческой роли финансового директора. Стоит подчеркнуть, что достаточно типичная во многих компаниях практика назначения финансовым директором главного бухгалтера, редко приводит к ожидаемому эффекту: ведь эти профессии представляют разный способ мышления.

Под управленческими навыками финансиста понимается способность полноценно участвовать в разработке стратегии компании, реализовывать данную стратегию, выстраивать схемы эффективного взаимодействия подразделений, выступать в качестве внутреннего консультанта в деле управления стоимостью компании, в роли эффективного коммуникатора, способного выработать общий, «доступный» для всех язык взаимодействия в движении к цели. Это новые акценты в подборе и развитии финансовых директоров, без которых отличное знание традиционных инструментов управления финансами становится абсолютно недостаточным для успеха.