

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ КОНЦЕПЦІЇ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Іменинник А.М.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Дослідження свідчать, що більше половини робочого часу витрачається контролерами на збір, обробку і підготовку відповідної інформації. Автоматизація та стандартизація обліку може значно зменшити ці витрати, наприклад, на 20 %, і використати цей час на консультування персоналу та розробку інтерфейса для створення інтегрованої з міжнародними стандартами системи управлінського обліку. Еволюційно можна виділити наступні концепції контролінгу: реєстраційна; обліково-аналітична; внутріфрмова інтеграційна; координаційно-навігаційна; стратегічної навігації; оптимізації інтересів заінтересованих осіб. Сьогодні найбільший інтерес представляють останні дві концепції.

Суть концепції стратегічної навігації зводиться до того, щоб контролінг більше уваги приділяв стратегічному менеджменту, оскільки на цьому рівні закладаються основи майбутньої ефективності підприємства. Сутність концепції оптимізації інтересів окремих структур полягає в тому, що поряд з оптимізацією фінансово-економічних параметрів враховуються інтереси достатньо широкого кола заінтересованих осіб: держави, власників, акціонерів, працівників, соціальних та екологічних інститутів, місцевої спільноти.

З урахуванням цих концепцій для характеристики траєкторії розвитку підприємства і розпізнавання на ранніх стадіях появи ознак кризової ситуації пропонується застосовувати економічну додану вартість та показник рентабельності інвестицій за грошовими потоками. Застосування вартісних показників дозволить сконцентрувати управлінські дії на пріоритетних напрямках стратегічного управління з урахуванням впливу зовнішніх і внутрішніх факторів. Необхідна для оцінки стратегічного розвитку підприємства інформація може бути одержана за рахунок впровадження стратегічного управлінського обліку.