

УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА У СФЕРІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Ковшик В.І.

*Національний Технічний Університет
«Харківський Політехнічний Інститут», м. Харків*

На сучасному етапі розвитку економіки України збільшується важливість зовнішньоекономічної діяльності (ЗЕД) підприємства як засобу підвищення його прибутковості та конкурентоспроможності за рахунок виходу на нові ринки збуту, залучення іноземних інвестицій, розширення виробництва. Очевидно, що для успішної реалізації ЗЕД важливою є мінімізація видатків. Саме цим визначається актуальність питання впровадження і розвитку систем управління витратами.

Метою даного дослідження є визначення можливих заходів щодо вдосконалення систем управління та аналізу витрат підприємств, що є суб'єктами зовнішньоекономічної діяльності, а також розробка шляхів зменшення видатків компаній за рахунок оптимізації бізнес-процесів з використанням світового досвіду вирішення цих проблем.

В ході проведення дослідження було розглянуто доцільність запровадження на підприємствах, що ведуть ЗЕД, різних типів систем управління витратами та методів їх обліку. Зокрема, були розглянуті процесно-орієнтоване управління витратами (Activity-based Costing), система Direct Costing та інше. Також було проаналізовано ефективність поєднання систем визначення та планування витрат зі спеціальними механізмами реалізації та контролю за виконанням управлінських рішень, прикладом яких є збалансована система показників (Balanced Scorecard), що є інструментом для здобуття і підтримання довгострокового успіху компанії, оптимізації діяльності з метою досягнення стратегічних цілей і може бути адаптована для конкретних підприємств. Було розглянуто доцільність використання систем Just-in-time для ведення ЗЕД, що дозволяє мінімізувати витрати на зберігання товарно-матеріальних запасів, підвищити гнучкість системи, та уникнути додаткових видатків.

В результаті проведення дослідження було з'ясовано, що на підприємствах-суб'єктах зовнішньоекономічної діяльності є можливою оптимізація витрат та підвищення показників ефективності функціонування за допомогою впровадження ефективних методів запобігання, аналізу та управління витратами. Рекомендованим є комплексне застосування збалансованої системи показників як засобу аналізу діяльності та реалізації стратегії, процесно-орієнтованого управління витратами, та системи Just-in-time для оптимізації товарних потоків.