

ПРОБЛЕМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КОНТРОЛЮ ВИТРАТ ТА ОБЛІКУ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Гавриць П.О., Гавриць О.О.

*Національний технічний університет
„Харківський політехнічний інститут”, м. Харків*

Світова фінансово-економічна криза ще раз вказала на слабкі місця вітчизняної промисловості взагалі та машинобудування зокрема. При тому, що промисловість країни в цілому зазнала великих втрат внаслідок кризи – так об’єм промислового виробництва у країні за січень-жовтень 2009 року у відношенні до аналогічного періоду попереднього року скоротився на 26,4% – падіння у машинобудування за відповідний період було навіть більш обвальним – 49,7%. Для порівняння: об’єм виробництва продукції компанії Siemens за 2009 рік у порівнянні з попереднім роком скоротився лише на приблизно на 1%. Всі ці фактори свідчать про глибокі структурні проблеми вітчизняного машинобудування та його низьку конкурентоздатність, особливо в умовах кризи.

Причинами низької ефективності є, зокрема, застарілість обладнання та методів виробництва, недостатня якість продукції, тощо. Однак, однією з найбільш вагомих причин є неефективність бізнес-процесів. Безперечно, суттєве підвищення конкурентоздатності продукції вітчизняного машинобудування на світових ринках є можливим лише за умови реалізації цілого комплексу заходів по підвищенню ефективності. Однак серед першочергових завдань варто виділити саме необхідність організації дієвого контролю за витратами та їх обліку у рамках системи контролінгу на підприємствах. Це дасть змогу при відносно невеликих капітальних інвестиціях в розвиток та модернізацію систем управління витрат досягти суттєвого підвищення ефективності бізнес-процесів за рахунок, зокрема, ідентифікації та усунення неефективних і непотрібних функцій та процесів.

Сама по собі, ефективна система управлінського обліку (контролінгу) та управління витратами не може забезпечити успіху підприємства у сучасних умовах, оскільки, зрештою, успіх підприємства залежить від того, наскільки ефективно воно може задовольнити потреби своїх клієнтів, тобто наскільки якісно та ефективно воно може випускати та розширювати збут своєї продукції. В той же час ефективний управлінський облік та управління витратами дає змогу отримувати точну та своєчасну інформацію, яка б допомогла контролювати витрати, оцінювати та покращувати продуктивність виробничих процесів, удосконалювати організаційні процеси на підприємстві.