

УПРАВЛІННЯ ОБОРОТНИМ КАПІТАЛОМ

А.В. ЗІНЧЕНКО^{1*}, Т.В. П'ЯТАК²

¹ магістрант каф. менеджменту ЗЕД і фінансів НТУ «ХПІ», Харків, УКРАЇНА

² доцент каф. менеджменту ЗЕД і фінансів, к. т. н., НТУ «ХПІ», Харків, УКРАЇНА

* email: zinchenko.lina@bk.ru

У сучасних умовах для багатьох вітчизняних підприємств типовим наслідком кризових явищ їх економічного розвитку є гостра нестача оборотного капіталу, яка супроводжується низьким рівнем його використання. Розвиток ринкових відносин в Україні та досвід зарубіжної системи господарювання визначають залежність результатів діяльності підприємств від ефективності управління процесом формування і використання їх оборотного капіталу.

Мета роботи – запропонувати шляхи вдосконалення системи управління оборотним капіталом АТ «ВО «КОНТІ». В ході проведеного дослідження виявлені певні проблеми в управлінні оборотними активами. Найбільш вагомими з них є – управління оборотними активами, значні обсяги дебіторської заборгованості в структурі обігових активів даного підприємства.

За допомогою індексного методу було розраховано прогнозовану виручку від реалізації (продукції, товарів, послуг) на 2016 рік, яка значно збільшилась і склала 2668642,3 тис. грн. Також визначено, що сукупний норматив власних оборотних активів на початок планового року становить 137510 тис. грн. В результаті застосування нормування виробничих запасів сукупний норматив на прогнозний 2016 рік склав 142010,58 тис. грн. В наслідок нормування змінилася ситуація з оборотністю виробничих запасів.

Коефіцієнт оборотності запасів на прогнозований 2016 р. складатиме 20,7. Таким чином, період оборотності буде дорівнювати 17,39 днів, що вказує на пришвидшення їх обороту та поліпшення управління матеріальними запасами.

З метою зменшення рівня дебіторської заборгованості пропонується застосувати систему знижок «2/9 net 30. Згідно проведеного аналізу прогнозного обсягу реалізації товару у кредит на прогнозний 2016 р. склав 343545,7 тис. грн. При запровадженні знижки період оборотності дебіторської заборгованості зменшився з 216,87 на 106,5 відповідно за 2015 – 2016 рр. Маючи значні об'єми дебіторської і кредиторської заборгованості підприємство завдяки інкасації дебіторської заборгованості у 2015 році зможе погасити частину своїх поточних зобов'язань, не чекаючи оплати від кредиторів. Оскільки, за розрахунками коефіцієнт абсолютної ліквідності збільшився з 0,09 до 0,19 за 2015 – 2016 рр. відповідно.

Впровадження запропонованих заходів сприятиме покращенню системи управління оборотними активами АТ «ВО «КОНТІ». А саме, прискорення обігу оборотних активів та поліпшення платоспроможності підприємства.