

## АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РИСКОВ РАЗРАБОТКИ ПО

Д.А. ЛИСИЦА<sup>1\*</sup>, С.Г. СЕМЕНОВ<sup>2</sup>

<sup>1</sup> аспирант кафедры вычислительной техники и программирования, НТУ «ХПИ», Харьков, УКРАИНА

<sup>2</sup> заведующий кафедры вычислительной техники и программирования, д-р техн. наук, НТУ «ХПИ», Харьков, УКРАИНА

\* email: L.Dimon.O@mail.ru

В настоящее время в IT индустрии всё актуальнее становятся вопросы оценки рисков разработки и внедрения программного обеспечения (ПО). Анализ литературы показал, что количество рисков в процессе разработки ПО постоянно растет, и точной их классификации в данный момент не существует. В настоящее время опубликовано ряд аналитических статей описывающие пять основных рисков проектов разработки ПО, а также варианты решения их уменьшения.

В докладе представляется усовершенствованная классификация рисков разработки ПО, состоящая из шести основных направлений: *Риск 1*: ошибки, присущие методологии разработки ПО. Благодаря своей уникальности ПО, процесс разработки ПО сложно оценить и расписать. *Решение*: все больше вовлекайте команду в процесс планирования и оценки. Получите отзывы на ранней стадии и обсудите возможные ошибки и нестыковки лично с заказчиком. *Риск 2*: появление новых требований. По ходу продвижения проекта появляются все новые требования, которые могут нарушить все сроки и оценки. *Решение*: постоянная коммуникация клиентов и разработчиков. *Риск 3*: смена сотрудников. Ключевые сотрудники могут покинуть проект, унося при этом с собой критическую информацию, что значительно откладывает и переносит сроки конечной стадии. *Решение*: высокий уровень сотрудничества и обмена информацией в команде. *Риск 4*: декомпозиция спецификации. При старте процесса кодирования и интеграции становится ясно, что спецификация неполная и содержит конфликтные требования. *Решение*: использование высококлассных менеджеров по продукции для осуществления критических договоров и решений. *Риск 5*: низкая продуктивность. Наличие впереди длительных сроков приводит к тому, что на ранних стадиях зачастую отсутствует чувство срочности в работе, а это в результате дает в начале проекта потерю времени, которое уже нельзя вернуть. *Решение*: короткие итерации, нужные люди в команде, лидерство и развитие команды. *Риск 6*: пренебрежение безопасностью ПО. В ходе разработки ПО кодировщики, тестировщики и другие участники проекта пренебрегают правилами безопасного программирования и PEN-тестирование. *Решение*: использование современных методологий безопасного программирования и PEN-тестирования на всех этапах жизненного цикла разработки ПО.