

Реалізація резервів потребує поступової заміни застарілого обладнання, введення нових технологій, підготовки кадрів. Реалізація проектів з модернізації і реконструкції виробництва потребує чіткого уявлення про стан підприємства та ринку в цілому, фінансової та маркетингової організації інноваційної діяльності. З цього випливає інша проблема, що гальмує розвиток інноваційної діяльності, а саме: недостатнє інформаційне забезпечення прийняття управлінських рішень, яке б охоплювало сукупність первинних і зведених даних, організацію збереження накопиченої інформації, способи її подання та методи перетворень, правила організації банку даних, методики кодування та пошуку інформації. Разом з тим, правильні управлінські рішення та відповідні висновки можна зробити лише на основі обстежень за принципом суцільного безперервного обліку. Тому при розробці інформаційного забезпечення, потрібно враховувати систему показників для визначення економічно ефективності інновацій, показники бізнес-планів та внутрішні інформаційні потреби.

Методологічні та практичні засади інноваційної діяльності промислових підприємств в умовах перехідного періоду потребують детального опрацювання, оскільки зарубіжний досвід у цій сфері не може бути адаптований в Україні без урахування особливостей розвитку вітчизняної економіки.

**БУТКОВА А.Ю.**, студентка, м. Харків, НТУ «ХП»

**МАНТРОВА Є.В.**, студентка, м. Харків, НТУ «ХП»

**НАЗАРЕНКО О.В.**, канд. екон. наук, доцент, м. Харків, НТУ «ХП»

## **СТАН ОРГАНІЗАЦІЇ БІЗНЕСУ З ПЕРЕРОБКИ СМІТТЯ В УКРАЇНІ**

В розвинутих країнах бізнес з переробки сміття надзвичайно популярний, бо є одним з найбільш прибуткових і перспективних. Адже на Землі сировина для сміттєпереробних компаній буде доступною до тих пір, поки існує людство. Щорічно кожна людина продукує близько 250 кг побутових відходів [1]. Куди ж має подітися те, що ми звично вважаємо відходами? Однозначна екологічна відповідь – має бути перероблено.

В Україні під полігони твердих побутових відходів зайнято понад 160 тис. га земель. Крім того, щорічно в країні виникає приблизно 12 тис. незаконних звалищ [2]. Тому вкрай необхідним для України є визначення шляхів забезпечення економічної ефективності заходів з утилізації сміття.

На теперішній час в країні працюють лише два сміттєспалювальні заводи у Києві та Дніпропетровську. Їх робота не є прибутковою, а термін експлуатації вже фактично вичерпаний. Тому в нашій державі в першу чергу необхідно підготувати законодавчу базу з метою значного стимулювання бізнесу сучасних технологій переробки відходів з отриманням енергії та вторинних ресурсів.

Найкоротшим шляхом до успіху в організації бізнесу з переробки сміття в Україні є використання передового світового досвіду. В передових країнах світу майже все сміття переробляється на відміну від України, де складається на звалищах 97% відходів [3]. Одним з лідерів щодо переробки сміття є Швейцарія, де все сортується і переробляється. Система сортування сміття доведена до крайності, здаються окремо: папір, картон, батарейки, скло, ПЕТ-пляшки, електричні прилади, консервні та алюмінієві банки, лампи денного світла, труп тварин (закупувати

заборонено), машинне мастило окремо від рослинного, харчові відходи, рослини, зола, тирса, листя з газону, гілки, прострочені ліки тощо. Штраф за порушення правил становить 10000 франків [4].

Окрім впровадження сучасних технологій поводження з відходами, в Україні необхідно створити цілу індустрію «захисту від промисловості та побутових відходів»: це галузь, яка вироблятиме очисне обладнання, фільтри, вимірювачі забруднень, уловлювачі шкідливих речовин, що може бути застосовано не тільки великими, а й середніми та малими фірмами.

Незважаючи на показники прибутковості в цивілізованих країнах, сміттєпереробний бізнес в Україні майже не розвивається. Національну програму «Чисте місто» [5] відкладено на невизначений термін. Внутрішні інвестори бізнесу з утилізації відходів практично відсутні через стагнацію економіки, а зовнішні інвестори зайняли вичікувальну позицію через нестабільність умов бізнесу. Проблемі утилізації відходів треба приділяти значно більше уваги на державному рівні, а також на рівнях регіонів, кожного підприємства і навіть окремого домогосподарства. Стан довкілля і діяльність сміттєпереробних підприємств мають бути гласними, доступними для контролю громадськими організаціями та широкими верствами населення. Серед населення слід поширювати знання щодо цивілізованого поводження з відходами, запровадження роздільного збирання відходів. Вирішення екологічних проблем, зокрема, утилізація відходів має велике соціальне значення і, в значній мірі, може об'єднати суспільство навколо забезпечення сталого економічного розвитку.

**Список літератури:** 1. *Светлов А.* Переработка мусора как бизнес – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.getyourmillion.ru/pererabotka-musora>. 2. *Люк А.* SOS: Атакует мусор! – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://jkg-portal.com.ua/ru/publication/one/sos-atakuje-smtja-29829>. 3. *Немировский И. А.* Переработка ТБО: проблемы и достоинства // Энергосбережение, Энергетика, Энергоаудит №6 (88), 2011. 4. [Как решают проблему переработки мусора в Швейцарии](http://www.facepla.net/the-news/3238-waste-managemen.html) – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.facepla.net/the-news/3238-waste-managemen.html>. 5. Офіційний сайт Державного підприємства «Національний проект «Чисте місто». Режим доступу: <http://www.clean-city.com.ua>.

**ГЕРАЩЕНКО І.О.**, к.е.н., доцент, м. Харків, НТУ «ХП»  
**КУРМАКАЄВ Р.І.**, магістрант, м. Харків, НТУ «ХП»

## **РОЗРОБКА І ПРИЙНЯТТЯ ІННОВАЦІЙНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

Управлінські рішення це головна складова успіху підприємства, оскільки від них залежить доля усього підприємства. Від прийняття вірного управлінського рішення підприємство може досягти небувалих висот у будь-якій галузі виробництва, а від невдалого може рухнути як картковий будинок. Також однією з рушійних сил підприємства вперед є інновації. Зараз все більше часу та коштів виділяються на інноваційний розвиток підприємства тому, що саме він дає перевагу над конкурентами, а в свою чергу перевага над конкурентами є основним фактором в умовах ринкової економіки. Тому за мету даного дослідження взято об'єднання цих двох складових успіху підприємства, а саме розробка і прийняття інноваційних управлінських рішень.

Для розробки інноваційного управлінського рішення необхідно розуміти, що собою представляють терміни управлінське рішення та інновації окремо.

Управлінське рішення - це результат творчого цілеспрямованого аналізу