

інноваційного підприємства.

До інноваційної діяльності залучені керівники і спеціалісти різних галузей знань, виконавці різних функцій і ролей, які повинні діяти узгоджено відповідно до інноваційних цілей. Розрізняють таких типових носіїв рольових функцій у процесі нововведень, як «антрепренер», «інтрапренер», «інформаційні воротарі», «адміністратори», «вільний співробітник».

Інноваційні менеджери належать до креативних менеджерів, тобто менеджерів дослідницького типу, їх особливість — це посилена увага дослідницькому підходу до вирішення всіх проблем. З цього погляду виділяються певні загальні риси інноваційних менеджерів.

Формування основних якостей, який наділений менеджер інноваційної сфери.

Передовий досвід провідних фірм світу, які успішно здійснюють інноваційну діяльність, дають змогу сформувати достатньо загальне коло управлінських завдань інноваційного менеджера.

Менеджери інноваційної сфери створюють управляючу підсистему (суб'єкт управління), яка за допомогою різних методів неординарного мислення і прийомів здійснює цілеспрямоване функціонування об'єкта управління. Методи охоплюють також розроблення стратегії і тактики управління та специфічні організаційні форми їх здійснення[2].

Характер завдань менеджера залежить від різновиду інноваційної сфери його діяльності, а також від предметної сфери функцій, закріплених за ним у конкретній організації. Склад предметних функцій суттєво змінюється залежно від його ієрархічного рівня. Чим вищий ієрархічний рівень менеджера, тим важливішу роль у його діяльності відіграють функції і завдання стратегічного напрямку та системної організації інновацій [3].

Отже, менеджер повинен бути наділений такими основними якостями для вирішування задачі інноваційної сфери у сьогоденні.

*Список використаних джерел: 1. Микитюк П.П. Інноваційний менеджмент: Навчальний посібник. – Тернопіль: Економічна думка, 2006. – 295 с. 2. Лекціопедія. 3. <http://refrend.ru/616220.html>*

**ЧЕРЕПАНОВА В.О.**, канд. екон. наук, НТУ «ХП»

**КОЛОТЮК О.І.**, ас., НТУ «ХП»

**ПОДРЕЗ О.І.**, магістрант, м. Харків, НТУ «ХП»

## **УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В УКРАЇНІ**

У сучасному світі ведучі держави вже вийшли на рівень постіндустріальної економіки, а Україна ще бореться з кризою економіки індустріального типу. Тому нашій країні потрібно шукати свій шлях розвитку у напрямку до моделі економіки держав-лідерів. І таким шляхом розвитку, на мій погляд, є інноваційний. Інновації фактично є одним з напрямків економіки, який при мінімальних в нього вкладах дає величезний ефект: підвищується престиж країни у світі, поступають відрахування від реалізованих проєктів (в тому числі у бюджет), не відбувається утрати «мозку» у закордон [1].

Питання визначення та підвищення ефективності державної інноваційної політики розглянуті у роботах таких вчених, як О. Лапко, Л. Федулова. Проблеми

фінансового забезпечення та стимулювання інноваційної діяльності досліджували Д. Гуменюк, М.Крупко, С. Онішко[2].

Інноваційні процеси в економіці України не отримали значних масштабів, кількість підприємств, які впроваджують інновації, зменшується з кожним роком і на сьогоднішній день складає 12-14%, що менше у 3-4 рази, ніж в інноваційно-розвинутих економіках. Так, у 2013р. інноваційною діяльністю у промисловості займались 1715 підприємств, 1031 підприємств реалізувало інноваційної продукції на 35,9 млрд.грн., а у 2012р. відповідно 36,2 млрд.грн. і 3,3%.

Аналіз діяльності органів виконавчої влади України свідчить о недопустимій розбіжності їх дій внаслідок реалізації науково-технологічних та інноваційних пріоритетів держави та становить під сумління саму можливість здійснення послідовної державної політики у цій сфері.

Для удосконалення державного управління інноваційної діяльності в Україні, запропонована оптимізаційна схема управління науково-технологічним та інноваційним розвитком, в основі якої є ідея побудови нової науково обґрунтованої системи державних пріоритетів та виявлення їм директивних функцій шляхом встановлення безпосередньої відповідальності усіх без виключення органів виконавчої влади за їх ефективну реалізацію. Координуючу функцію у даній системі повинно взяти на себе Міністерство з питань науки та інноваційного розвитку. В своїй діяльності воно взаємодіє з іншими міністерствами, які мають у своєму підпорядкуванні наукові заклади, опираючись на мережу державно-суспільних експертних рад. Одною з важливих задач цього органу виконавчої влади є організація державних та недержавних фондів підтримки науки та інновацій, у тому числі венчурних фондів з прямою участю в них держави та допомоги їм [3].

Таким чином, розробив зміни в систему державного управління та регулювання інноваційної діяльності, в Україні з'явиться можливість вирішити проблеми, пов'язані з переходом економіки країни на інноваційну модель свого розвитку та підвищити її інвестиційну привабливість.

*Список використаних джерел: 1. Захарова І.В. Перспективи та проблеми інноваційної діяльності в Україні./http://www.confcontact.com/okt\_all.php. 2. Дідченко О.І. Аналіз сучасного стану інноваційної діяльності в промислових підприємств України// [Електронний ресурс] – Режим доступу: [www.zgia.zp.ua](http://www.zgia.zp.ua). 3. Стратегія інноваційного розвитку України на 2010-2020 роки в умовах глобалізаційних викликів // [Електронний ресурс]– Режим доступу: <http://kho.rada.gov.ua/komosviti/doccatalog/document?id=48722>.*

**МАТВЄЄВА Н.М.**, канд. екон. наук, доцент, ХНУМГ імені О.М. Бекетова  
**ПИХТІНА В.Ю.**, студент ХНУМГ імені О.М. Бекетова

## **ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЯМИХ ТА НЕПРЯМИХ МЕТОДІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ**

Під інноваційною політикою слід розуміти комплекс принципів та взаємопідтримуючих економічних, правових, організаційних і соціальних методів планування, стимулювання, регулювання та контролю процесів інноваційної діяльності в науково-технічній та виробничій сферах.

Досягнення мети та виконання завдань інноваційної політики здійснюються через застосування конкретних методів її реалізації, арсенал яких достатньо широкий.

За ознакою форми дії на інноваційний розвиток економіки весь арсенал цих методів поділяється на: