УДК 007.79

Є.Ю. ЖАРКА, НТУ «ХПІ», Харків, Україна
І.А. ЮР'ЄВА, канд. економ. наук, доц., НТУ «ХПІ», Харків, Україна

Аспекти управління розвитком спортивної організації на прикладі бадмінтонного спортивного клубу

В сучасному житті спорт з кожним днем набуває все більшої популярності серед населення. Разом із розвитком спортивної індустрії зростає кількість спортивних клубів. Сучасні спортивні клуби – це професійні чи аматорські організації, що мають команду спортсменів, інфраструктуру, систему управління і обслуговуючий персонал. В цій роботі основну увагу ми приділимо ефективному управлінню спортивною організацією на прикладі бадмінтонного спортивного клубу.

Бадмінтон – це цікавий і видовищний ігровий вид спорту. За рівнем фізичних навантажень бадмінтон входить до п'ятірки найважчих видів спорту у світі. Зараз бадмінтон набув значної популярності, особливо у країнах Азії, Західної Європи. Кількість бадмінтонних клубів по всьому світу постійно зростає. Тільки у невеличкій Данії на сьогодні нараховується порядку 5 тис. бадмінтонних клубів, а за популярністю бадмінтон займає друге місце після футболу [1].

В Україні бадмінтон як вид спорту розвинений погано. Гравці національної збірної показують непогані результати на світовій арені, стабільно входять до п'ятірки найкращих країн у Європі. Але ні про яке фінансування чи підвищення популяризації виду спорту в Україні, на жаль, мова не йдеться. Бадмінтонних спортивних клубів в Україні небагато, а заняття цим видом спорту здебільшого доступні в рамках дитячо-юнацьких спортивних шкіл [1].

Для того, щоб діяльність спортивної організації (в нашому випадку, бадмінтонного клубу) була ефективною, необхідно знати і застосовувати принципи і методи управління. Тому метою нашої роботи є дослідження аспектів управління спортивною організацією на прикладі бадмінтонного спортивного клубу.

На сьогодні багато авторів вже досліджували особливості управління спортивними організаціями. Серед них – автори книг по спортивному менеджменту: Переверзін І.І., Золотов М.І., Явлєнін І. Анрі Файоль, засновник сучасної теорії управління, охарактеризував процес управління наступним чином: «Управляти – означає вести організацію до її цілі, використовуючи максимальні можливості із усіх ресурсів, що є у розпорядженні» [2].

Управління спортивною організацією – це складна система, що складається не тільки з організаційної структури, а й процесу, цілей, методів. У складі системи управління організацією виділяють наступні підсистеми: структура управління, техніка управління, процес управління, методологія управління [3].

Для того, щоб управління спортивною організацією було ефективним, необхідне грамотне співробітництво спортивного менеджеру, маркетолога та керівництва. Діяльність бадмінтонних клубів у Західній Європі значно відрізняється від діяльності подібних клубів в Україні. Там бадмінтонний клуб - це повноцінна структура, що надає та продає послуги у сфері фізичної культури, спорту та рекреації.

Для того, щоб діяльність бадмінтонного клубу в Україні була ефективною та прибутковою, необхідно зробити організаційні зміни в спортивній організації. Це – процес переходу системи в якісно інший стан, у відповідності з нашим уявленням про бажане майбутнє. Вони, як правило, пов'язані з перетворенням стратегії бізнесу спортивних послуг, наприклад з виходом на нові територіальні ринки послуг з бадмінтону. Організаційні зміни спрямовані на підвищення ефективності управління спортивною організацією.

Для того, щоб домогтися ефективної реалізації запланованих змін, важливо реалізувати наступні етапи:

1) розпізнавання основних загроз;
2) формування спільного бачення майбутнього;
3) розробка системи мотивації до змін;
4) проведення оцінки управлінського персоналу, розроблення і реалізація плану навчання;
5) залучення зовнішніх консультантів і тренінгових компаній.

Вищеописані кроки допоможуть упорядкувати роботу бадмінтонного клубу в Україні та зроблять його діяльність прибутковою.

В роботі були розглянуті принципи управління спортивним клубом, були сформульовані рекомендації по удосконаленню системи управління та напрямків діяльності бадмінтонного спортивного клубу для забезпечення його ефективної роботи. Діяльність бадмінтонного клубу в Україні дасть змогу одразу охопити декілька сфер спорту. Це і спорт вищих досягнень, професійний спорт, аматорський спорт, навіть спорт для інвалідів та реабілітації. Отже, шляхом діяльності бадмінтонного спортивного клубу в Україні можна не тільки виховувати майбутніх професійних спортсменів, а й значно підвищити популярність бадмінтону в нашій країні, пропагувати здоровий спосіб життя та заняття спортом для населення.

Список літератури:

1. *Міхалькова, А. І.* Історія бадмінтону. [Електронний ресурс] Режим доступу: *http://kbsc.com.ua/o-badmintone/97-istoriya-badmintona.html*

2. *Файоль, А.* Управление – это наука и искусство: Сб.: Пер. с фр. и англ./ *А. Файоль, Г. Эмерсон, Ф. Тэйлор, А. Форд* // М.: Республика. – 1992. – 42 с.

3. Менеджмент організації: Управління організацією. [Електронний ресурс] Режим доступу: *http://www.upravlenie24.ru/upravorgan.html*